

SOMMAIRE

EDITO

PAGE 3



S'engager et répondre aux priorités par Francis Calcoen,
président de l'Uriopss Nord - Pas-de-Calais

VIE ASSOCIATIVE

PAGE 4



Quels basculements ? par Francis Calcoen

ANALYSES

PAGE 6



Stratégie 2020, l'Europe à long terme

PAGE 10

De l'Europe à la région, le grand écart du fonds social européen

PAGE 19

L'Europe et l'ESS vers la sortie du désert

EN PRATIQUE

PAGE 15



**Regards croisés sur l'impact des Fonds structurels européens
en Nord - Pas-de-Calais**

PAGE 24

Patrick Tillie nous parle d'ESS

PAGE 28

La Caisse des dépôts, un partenaire de l'ESS

PAGE 30

Des outils financiers au service de la solidarité

POSITIONS

PAGE 26



**La Cress, la CPCA, l'Uriopss... les acteurs de l'ESS au service
de la région**

ACTUALITES DES SECTEURS

Encart



Personnes âgées : EHPAD - logements foyers - CNSA - service à la personne

A PROPOS

9



WWW.URIOPSS-NPDC.ASSO.FR

14



PETITES ANNONCES

18



DESSINS DE FRANCIS CAMPAGNE

7, 8, 9, 11, 21, 25



ANNONCEURS

2°, 3° de couverture, 16, 22, 27



FORMATIONS

PAGE 32



Francis
Calcoen,
président



Photo: Service Communication, Uriopss NPDC

Edito

S'engager et répondre aux priorités

Le 29 août dernier, à la suite de l'élection du bureau de l'Uriopss, le séminaire des instances rassemblait les membres du conseil d'administration et des deux comités départementaux et territoriaux du Nord et du Pas-de-Calais pour identifier des priorités pour 2013-2015. Le 1^{er} octobre, notre journée de rentrée sociale, qui a rassemblé plus de 300 participants, nous permettait de mieux appréhender les enjeux majeurs pour les associations de solidarité en les replaçant dans les grandes évolutions régionales, nationales et européennes. La rencontre de présidents d'associations membres de l'Uriopss, du 8 octobre, réinterrogeait sur la meilleure façon de répondre à leur responsabilité dans le développement et le renouvellement du lien social, sur les relations entre les associations et les différents pouvoirs publics permettant d'assumer cette responsabilité.

De ces temps de travail collectif se dégagent cinq axes prioritaires et complémentaires d'intensification de notre réflexion et de notre action :

- renouveler l'engagement dans le champ de l'innovation pour construire des réponses aux attentes et besoins des personnes en partant de l'observation et de l'analyse afin de valoriser les innovations engagées,
- consolider notre parole et notre présence collective, renforcer notre représentativité et améliorer le travail des instances et des lieux de travail en commun de l'Uriopss aux plans régional, départemental et local,
- mieux baliser les relations et coopérations avec les pouvoirs publics, dont nous sommes partenaires, pour renforcer notre capacité de proposition et participer à une meilleure cohérence entre les politiques,
- développer et structurer davantage nos coopérations entre associations, avec les réseaux associatifs de nos champs d'action, dans l'Uriopss, avec l'ensemble du monde associatif régional, et dans l'économie sociale et solidaire. Ces coopérations doivent aussi s'ancrer davantage dans les territoires,
- compléter et améliorer encore les modes d'accompagnement individuel et collectif des associations dans leur construction stratégique et dans leurs projets.

Ces axes s'inscrivent et s'inscriront tout au long des mois dans des propositions concrètes, identifiées par le conseil d'administration. Nous sommes tous conscients des fortes contraintes que nous vivons et, simultanément, de l'ampleur et de l'urgence des attentes et besoins auxquels nous voulons répondre. Il s'agit pour nous de dépasser cette contradiction et les axes d'action rappelés, comme les propositions qui en découlent et en découleront, se situent dans cette perspective.

Je ne voudrais pas terminer cet éditto sans rappeler ce moment d'intense chaleur et émotion qui a conclu notre journée de rentrée sociale, avec la remise des insignes de l'Ordre National du Mérite à Bruno Delaval. Merci à lui pour cette alliance rare d'engagement et de compétence. C'est cette alliance qui doit continuer à fonder notre action.