



## Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux de Rhône-Alpes

### Prestations / accompagnements de l'Uriopss



✓ Créée en 1948, l'Uriopss Rhône-Alpes représente plus de 500 organismes privés non lucratifs (principalement associatifs) gestionnaires de plus de 1 000 établissements et services

✓ L'Uriopss est membre de l'Uniopss, Union nationale reconnue d'utilité publique qui regroupe 110 adhérents nationaux et fédérations, et les 22 Uriopss régionales

✓ **Finalités et missions :**

1) Garantir la prise en compte de l'intérêt des personnes, dont les plus vulnérables, dans la construction des politiques publiques par une initiative privée non lucrative renforcée

2) Renforcer la représentation et la promotion des acteurs privés non lucratifs adhérents en valorisant leurs 2 dimensions indissociables :

- La **dimension politique** au sein de la société (une autre forme d'expression de la société civile)
- La **dimension économique** au sein de l'économie sociale et solidaire (une autre forme d'entreprendre)

# DIAGNOSTIC FINANCIER ET BUDGÉTAIRE

*des moyens nécessaires à la prise en charge des populations accueillies.*

*La plus ou moins bonne adéquation entre moyens demandés, moyens accordés et moyens mis en œuvre impacte financièrement l'établissement ou le service ainsi que la personne morale.*

*Dans un environnement économiquement contraignant, **notre objectif et de vous donner les moyens de connaître, maîtriser et projeter vos équilibres financiers, gage d'autonomie, de pérennité et de développement au service de l'action auprès des usagers.***

## Contexte

Le secteur sanitaire et social, au vu du différentiel croissant entre évolution des besoins et financement consacré à son action, se trouve confronté à des **logiques économiques** de plus en plus prégnantes.

La mise en place de nouvelles approches autour des notions de filière, réseau, coopération et groupement est insuffisante à résoudre cette question, et les contraintes financières pèsent de plus en plus lourd sur les acteurs fragilisant bon nombre d'entre eux.

Budgétairement, les notions de plan pluriannuel d'investissement et de contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens marquent cette empreinte forte du financier.

La **connaissance et la maîtrise de sa situation financière** sont aujourd'hui, non seulement un préalable mais aussi un élément indispensable de la pérennité, voire du développement, du projet et de l'action de toute entité.

## ENJEUX

Face à une relative raréfaction des financements, les contraintes budgétaires augmentent, les entités sont fragilisées et les marges de manœuvre diminuent.

- ☛ La protection contre le **risque d'instrumentalisation** passe aujourd'hui par une maîtrise accrue de sa situation budgétaire et financière.
- ☛ Les choix nécessaires en terme d'évolution des entités (rapprochements, groupements, coopérations sous différents formes) sont d'autant plus aisés que la connaissance de la situation est éclairée

## Nos atouts

- ✓ Une **appartenance au réseau Uniopss-Uriopss**
- ✓ Un **rôle prépondérant dans le champ de l'économie sociale et solidaire** et une influence politique auprès des pouvoirs publics sur le plan local et national
- ✓ Une **légitimité de l'Union** régionale des organismes privés sanitaires et sociaux fédérant plus de cinq cents organismes privés non lucratifs adhérents, principalement associatifs et plus de mille établissements et services dans le champ de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire
- ✓ Un engagement sans faille **au service de la Vie Associative** depuis 60 ans et une **proximité** très soutenue de l'URIOPSS Rhône Alpes avec ses adhérents
- ✓ Une **expertise technique performante et reconnue** avec une équipe de professionnels spécialisés dans ses différents domaines de compétence concernant le secteur sanitaire et social
- ✓ Une **connaissance très pointue des problématiques du secteur** associatif sanitaire et social et une **expérience confirmée** de l'accompagnement de ses acteurs

- ☛ *Notre proposition d'accompagnement est personnalisée selon votre demande et vos besoins*

# Notre prestation d'accompagnement

Nous réalisons un diagnostic financier et budgétaire de l'entité étudiée, diagnostic qui doit être partagé par la structure. À partir de cet état des lieux nous vous proposons si besoin et dans la mesure du possible différents scénarii d'évolution de l'entité prenant en compte ses besoins, ses projets et ses marges de manœuvre dans une perspective de pérennité voire de développement.

Le travail sur un établissement ou service doit toujours être replacé dans le contexte plus général de la personne morale, ce qui peut amener à se pencher de façon plus ou moins importante sur l'étude de sa propre situation financière, notamment lorsqu'il s'agit d'étudier des scénarii de sortie de crise ou simplement de travailler sur des plans pluriannuels de financement.

## Les étapes de l'action

Il s'agit dans un premier temps de poser un diagnostic de l'entité qui passe par une prise de connaissance de la structure (entretien avec la direction et recueil de documents), son étude sur les plans budgétaire et financier et la formalisation d'un diagnostic.

Une fois le diagnostic posé et partagé, il convient d'aborder les scénarii d'évolution à partir des besoins de l'entité, de son environnement, de ses projets et de ses possibilités financières. A l'occasion, peut être réalisé un transfert de connaissance sur la maîtrise des outils de projection.

## Notre pratique

- ✓ Nous intervenons **exclusivement auprès de nos adhérents** ce qui garantit la cohérence de notre action auprès des acteurs privés non lucratifs du secteur sanitaire et social
- ✓ Soucieux de transférer notre compétence et notre savoir faire, au maximum **nous « faisons avec »** et pas « à la place de ». Cette démarche permet à nos adhérents de développer leurs compétences dans un sens de toujours plus de professionnalisation
- ✓ Nous sommes **au service de nos adhérents** et n'intervenons pas à la demande des pouvoirs publics
- ✓ Nous **interventions in situ** si nécessaire auprès des dirigeants associatifs bénévoles et/ou professionnels et si besoin auprès des équipes
- ✓ Pour chaque intervention, **nous adaptons et individualisons** les modes d'intervention en fonction des spécificités de chaque organisme

*Nous vous rappelons que cette prestation d'accompagnement est adaptable aux contraintes propres à chaque organisme*

## Durée et calendrier de l'accompagnement

La durée du travail varie en fonction de la complexité de l'entité, de la qualité de l'information comptable et financière et de la nécessité ou non d'un rapprochement avec les autorités de tarification, le **minimum** de temps nécessaire étant **de 4 jours de travail** comprenant l'intervention sur place, l'étude du dossier au bureau, la rédaction du rapport et le rendu.

### Tarif

Pour l'année 2011, le coût d'une journée d'intervention est de 990 € TTC par jour, auquel il convient de rajouter les frais de déplacement. Ce tarif est revalorisé tous les ans.

## Objectif final :

L'ensemble de la mission fait l'objet d'un rapport écrit qui est présenté aux instances dirigeantes de l'entité (conseil d'administration et direction).

### Contact :

*Marc PILLON, conseiller technique à l'URIOPSS Rhône-Alpes,  
tél 04.72.84.78.12 /  
e-mail : m.pillon@uriopss-ra.asso.fr*

## Nos références :

L'URIOPSS, dans le cadre du contrat de plan Etat-Région, a été amenée à réaliser l'étude du dossier financier d'une centaine de structures d'insertion par l'économique.

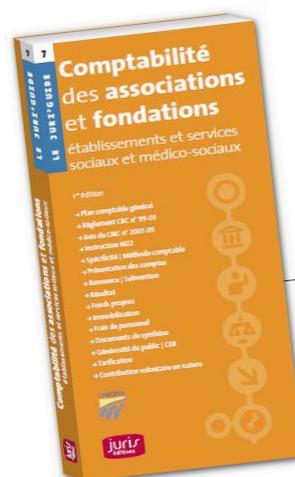
Elle est également intervenue auprès d'associations du secteur social et médico-social en difficulté financière ou lors du montage de projets dans un but de pérennisation de l'activité, quitte à restructurer celle-ci.

## Références / Guides pratiques du réseau Uniopss-Uriopss :

Nous nous appuyons sur l'expertise de notre réseau auquel les conseillers techniques de l'Uriopss Rhône-Alpes participent.

—> retrouvez la liste complète de nos publications sur

notre site Internet : [www.uriopss-ra.asso.fr](http://www.uriopss-ra.asso.fr)



## Parmi nos autres prestations d'accompagnements

- ✦ La révision des statuts associatifs
- ✦ Elaboration ou réactualisation de votre projet associatif
- ✦ Diagnostic financier et budgétaire
- ✦ Elaboration ou actualisation du projet d'établissement ou de service
- ✦ Projet stratégique
- ✦ Création / adaptation des établissements et services
- ✦ Préparer son dossier CROSMS
- ✦ Projet de coopération – regroupement
- ✦ .....

➔ Fiches de présentation de ces prestations disponibles sur notre site internet - [www.uriopss-ra.asso.fr](http://www.uriopss-ra.asso.fr)