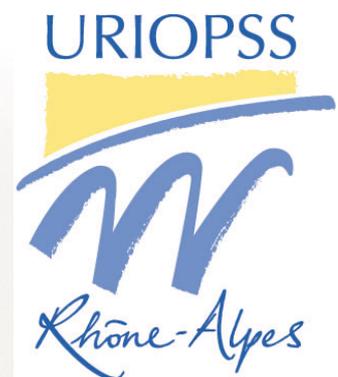


Unir les associations pour développer les solidarités



Assemblée Générale

15 juin 2011
259 rue de Créqui
69422 LYON Cedex 3

Rapport de gestion 2010

Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux

259, rue de Créqui - 69422 LYON Cedex 03
e.mail : secretariat@uriopss-ra.asso.fr / Site Internet : www.uriopss-ra.asso.fr

N° Préfecture du Rhône 04121
N° Siret : 77984723500040

▶ Rapport moral du président

Chers adhérents,

C'est, comme toujours, avec un grand plaisir que je vous accueille pour notre assemblée générale et vous souhaite la bienvenue.

Comme vous pouvez le voir, nous vous recevons dans nos locaux remis à neuf fin 2010 par Ares –Santé, partenaire de l'Uniopss, à qui nous avons confié cette rénovation totale. Nous les remercions d'avoir accepté cet exercice, sur une surface aussi petite pour eux, car ils ont réalisé un excellent travail comme vous pouvez le constater.

Nous disposons enfin d'une grande salle de formation / réunion pouvant se diviser en deux, digne d'un accueil de nos adhérents, et avec entrée indépendante sur l'impasse en accessibilité pour les personnes en fauteuil.

Je vous rappelle que l'assemblée générale de 1998 avait décidé de quitter ces locaux, rue de Créqui, pour investir dans un achat immobilier. Le projet n'a pas pu se concrétiser en raison de la flambée des prix à l'époque et l'achat a été abandonné car inaccessible.

Après plusieurs projets de déménagement en location qui ne se sont pas réalisés en raison des tarifs, le conseil d'administration a finalement décidé d'engager des travaux sur place, avec une garantie de notre bailleur Alliade d'un maintien de loyer au prix actuel pendant une durée de 9 ans.

Ceci permet de faire une rénovation complète indispensable en étalant l'investissement pour travaux sans trop alourdir nos charges d'exploitation.

Nous voulons également rénover nos bureaux au deuxième étage dont la vétusté ne correspond vraiment pas au dynamisme de l'Uniopss et offre un cadre de travail de moins en moins acceptable pour les salariés. C'est pourquoi le conseil d'administration vous a soumis une résolution concernant l'adoption d'une souscription volontaire auprès des adhérents pour aider à cette rénovation. Le trésorier apportera les compléments sur cette question.

Sur le plan général, un léger mieux de l'activité en France ne permet pas une reprise significative de l'emploi et le nombre de personnes en grande difficulté, accueillies par nos associations reste très élevé.

La pression financière exercée sur les états Européens très endettés reste forte et oblige les gouvernements à procéder à des réductions de budgets sur plusieurs années dont nous subissons directement les conséquences.

Les réformes continuent et la mise en œuvre en 2010 de la loi Hôpital Patients Santé et Territoires a représenté un des éléments majeurs de cette année.

Aujourd'hui, nous ne pouvons qu'approuver le fait de voir réunis, sous une même autorité, la santé et le médico-social mais nous devons nous adapter à de nouvelles règles de fonctionnement et essayer d'agir pour que les modalités de leur mise en place tiennent compte des spécificités de chaque secteur. Il faut aussi œuvrer pour que les pouvoirs publics et les élus dans leur ensemble, perçoivent les associations inscrites dans l'économie sociale, comme une force sur laquelle il faut compter, sans cantonner ses acteurs à de simples prestataires de service mis en concurrence dans une société toute libérale.

C'est un des grands chantiers de l'économie sociale pour lequel l'Uniopss sur le plan national, comme les Uriopss en Région, s'engagent avec force afin de démontrer une des vertus de cette économie qui est celle de l'investissement à long terme, inscrite dans les territoires avec un secteur privé non lucratif en développement.

En région, nous avons fait évoluer la « Conférence Régionale des adhérents Nationaux à l'Uniopss » en « Groupement Rhônalpin Interfédéral Sanitaire et Social » Privé Non Lucratif, le GRISS pour organiser une plateforme commune et unie face à la réorganisation de l'Etat en région, avec principalement cette année la mise en place de toutes nos représentations dans les instances régionales de l'ARS (Agence Régionale de Santé).

Sachez que pour l'Uriopss avec l'ensemble des représentants des Adhérents nationaux en région et avec la Fehap, la Fegapei et la représentation d'Unifed, c'est un profond travail politique régional qui s'est engagé et qui doit nous permettre de prendre des positions communes chaque fois que le groupe interfédéral l'estimera nécessaire.

L'activité politique a également été menée auprès de la Région par Laure Chareyre, directrice, dans le cadre du contrat sectoriel Etat – Région avec la CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire) pour le développement de l'économie sociale et solidaire.

Pour ma part, j'ai siégé régulièrement au Conseil Régional de la Vie Associative, le COREVA, et au Conseil Economique Social et Environnemental, le CESER, au sein de ses différentes commissions (Formation, Solidarités, Citoyenneté et développement personnel, et au groupe « Exclusion »). Ce dernier groupe fait un important travail d'analyse des causes qui conduisent à l'exclusion et réunit dans des « Conférences de partenaires » les principaux acteurs (Etat, Conseils Généraux, Conseil Régional, Rectorat, associations...) pour échanger sur les bonnes pratiques et expériences.

Je siége également au Conseil d'Administration de la CPCA (Conférence Permanente des Coordinations Associatives) qui défend le monde associatif et le représente au sein de la CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire).

L'Uriopss est un des réseaux volontaires, au sein de la CPCA, qui expérimente avec le concours de la Région un fond commun pour la formation des bénévoles. La CPCA espère à terme obtenir un concours de l'Etat plus direct et recherche des fonds privés pour contribuer à ce fond.

Sur le plan national, nous avons une activité importante au sein de l'Uniopss, au Conseil d'Administration, aux conférences de Présidents et de Directeurs, et à différents groupes de travail et de commissions.

Une réflexion de fond sur les missions de l'Uniopss et les métiers des Uriopss a abouti au lancement d'un Plan d'Actions Prioritaires sur l'évolution de l'organisation nationale à mettre en place, tenant compte de l'évolution de notre environnement et des demandes des adhérents.

Ce travail, n'est pas simple et provoque des réactions internes au national dont vous avez peut être eu des échos. Il n'en reste pas moins que cette évolution est indispensable pour garantir la solidité du réseau.

L'Uniopss se redresse sur le plan financier mais doit, avec les Uriopss, transformer ses modes de fonctionnement et de représentation pour continuer à assurer l'essentiel de ses missions au niveau Européen, National et Régional avec une forte identité des territoires.

Ces périodes sont toujours difficiles car elles arrivent aussi en période de tension financière et qu'il faut assurer dans tous les territoires une organisation adaptée aux besoins des adhérents et des publics fragiles qu'ils accompagnent. L'Uriopss Rhône-Alpes soutient et s'implique fortement dans cette transformation.

Le début de l'année 2010 a été marqué en janvier à Lyon par le Congrès de l'Uniopss qui fut d'une grande tenue et a accueilli 1 400 personnes sur trois jours.

Il posait un problème de fond de notre société : « Les solidarités à l'épreuve de la crise. Intérêt général ou compétition ? ».

Ce Congrès s'est terminé par la rédaction du MANIFESTE de L'UNIOUSS qui pose les trois caractéristiques fondamentales de nos associations dont nous défendons la reconnaissance auprès des pouvoirs publics :

- L'association de solidarité est deux fois UN CORPS INTERMÉDIAIRE : centré sur la relation entre la personne fragile et son environnement ; et espace intermédiaire entre les deux grandes puissances que sont l'Etat et le marché ;
- L'association de solidarité s'inscrit À SA MANIÈRE PROPRE dans le champ des politiques publiques nationales et internationales avec des principes, entre autres, tels que la non-lucrativité, l'initiative et l'innovation.
- L'association de solidarité est une expression vivante des principes de la République : Liberté, Egalité et Fraternité.

L'année 2011 est, et sera marquée, par le renforcement de ces différentes actions, dans leur continuité, mais sous une autre présidence car, après plus de 9 années d'engagement, j'ai pensé qu'il était très important de laisser la place à quelqu'un de plus jeune qui apportera un nouveau dynamisme.

Après un travail interne au bureau autour de la définition d'un profil adapté pour l'avenir de l'Uriopss et des rencontres de plusieurs candidatures potentielles, c'est finalement Bernard Ailleret qui présentera sa

candidature au conseil d'administration tout à l'heure. J'en suis heureux car il apportera à l'Uriopss une grande compétence et il partage totalement l'éthique et l'engagement qui nous animent.

Ces 9 années passées avec vous ont été pour moi un très grand enrichissement sur le plan humain et une réelle connaissance du monde associatif et politique. Je tiens à remercier tout spécialement Laure Chareyre qui m'a accompagné et fortement aidé dès mon arrivée comme pendant les moments difficiles. Je tiens à remercier toute l'équipe qui a toujours fait face aux difficultés sans rien montrer à l'extérieur pour les moments les plus tendus, et a accompli un travail énorme pour l'Uriopss et ses adhérents..

Je vous remercie sincèrement tous : les adhérents, les membres successifs du conseil et du bureau et en particulier les trois personnes qui m'ont fortement soutenu dès mon arrivée :

- Monsieur Roger Badoil qui nous a malheureusement quitté il y a deux ans
- Monsieur Francis Contis qui est parti en retraite de la Mutualité du Rhône mais garde encore quelques liens associatifs dans la région.
- Monsieur Guy Labopin en retraite de la SLEA, président d'Acolade et qui est toujours fidèle au bureau de l'Uriopss.

Je resterai aussi et bien sûr, adhérent en tant que président de l'association Instituts des Enfants de Seillon dans l'Ain.

Je reste ainsi à disposition de l'Uriopss en tant qu'administrateur, mais je quitte le bureau pour faire place entière à la nouvelle équipe.

Le Président

Bruno de la BASTIE

▶ Rapport financier sur les opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2010

EVOLUTION ANNUELLE DU COMPTE DE RESULTAT

	2010	2009	2008
Produits d'exploitation			
Prestations de service (<i>abonnements et stages formation</i>)	315 614	384 276	340 063
Subventions d'exploitation (<i>Dont subventions sur actions</i>)	79 423 (53 823)	123 037 (98 468)	82 187 (73 670)
Cotisations (<i>adhérents+partenaires</i>)	570 883	558 760	539 739
Reprises sur DAP et transfert de charges	34 433	16 171	10 559
Vente autres produits	354 933	297 994	290 732
Total produits exploitation	1 355 286	1 380 238	1 263 280
Charges d'exploitation			
Achats et charges externes	426 039	418 455	351 131
Impôts et taxes	67 944	60 665	65 757
Salaires et charges sociales	855 223	857 684	845 223
Dotations et autres charges	35 248	38 566	24 765
Total charges d'exploitation	1 384 454	1 375 370	1 286 875
Résultat d'exploitation	- 29 168	4 868	-23 595
Produits financiers	2 290	14 970	16 513
Charges financières		0	0
Résultat financier	2 290	14 970	16 513
Produits exceptionnels	4 730	2 258	2 785
Charges exceptionnelles	443	877	915
Résultat exceptionnel	4 287	1 381	1 869
Total des Produits	1 362 307	1 397 467	1 282 578
Total des Charges	1 384 896	1 376 247	1 287 791
Solde intermédiaire	- 22 591	21 220	- 5 213
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			0
- Engagements à réaliser sur ressources affectées (subvention DRASS)			0
EXCEDENT OU DEFICIT	- 22 591	21 220	- 5 213

ACTIF	2010	2009	2008
Actif immobilisé			
Immobilisations incorporelles	1 144	2 637	5 734
Immobilisations corporelles	16 205	16 639	19 201
Immobilisation en cours	21 528		
Immobilisations financières et participations	9 637	18 533	8 533
Total Actif immobilisé	48 514	37 809	33 468
Actif circulant			
Stocks et en cours			
Créances d'exploitations	192 228	218 648	206 853
Disponibilités et charges constatées d'avance	439 868	390 255	412 384
Total Actif circulant	632 096	608 903	619 236
Total général de l'ACTIF	680 610	646 712	652 704
PASSIF	2010	2009	2008
Fonds propres			
Fonds associatifs	114 505	114 505	114 505
Réserves	60 614	39 394	91 727
Résultat de l'exercice	(22 591)	21 220	(5 213)
Total des Fonds propres	152 527	175 119	201 019
Autres fonds associatifs			
Apports	30 000		
Total des autres fonds associatifs	30 000		
Total des fonds associatifs	182 527	175 119	201 019
Provisions pour risques et charges	166 170	166 293	94 228
Fonds dédiées			
Emprunts et dettes	331 913	305 300	357 457
Total général du PASSIF	680 610	646 712	652 704

EVOLUTION PLURIANNUELLE DU BILAN

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010, que nous soumettons à votre approbation, ont été arrêtés en euros le 4 mai 2011 par le conseil d'administration de l'Uriopss Rhône-Alpes.

Ils ont été élaborés et présentés dans le respect des conventions générales prescrites par le Plan Comptable Général issues du règlement 99.03. Il a été fait application des dispositions du règlement n°99-01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des Associations et Fondations.

COMMENTAIRES DES CHIFFRES CLES 2010

COMPTE DE RESULTAT 2010

LES PRODUITS

⇒ **Les cotisations (*adhérents + partenaires*) : 570 883 €**

Le montant de cotisations des adhérents + cotisation des partenaires atteint 42 % des produits d'exploitation. Les cotisations sont en augmentation de 2,17 %.

L'objectif est toujours d'atteindre une proportion de 50 % de ces produits par rapport aux autres produits d'activité pour permettre de couvrir la charge de l'animation du réseau et de la représentation politique qui ne cesse de se développer au niveau régional.

Cet investissement politique et intersectoriel est fortement demandé par les adhérents et légitimité par le projet même de l'Uriopss.

La reconnaissance du GRISS (Groupement Rhônalpin Interfédéral Sanitaire et Social) entre autre, nous conforte dans cette légitimité à œuvrer dans le sens de la coordination et de la coopération interfédérale.

Nous poursuivons donc le travail sur les assiettes de cotisations et remercions encore cette année les adhérents qui ont augmenté leur contribution en régularisant progressivement le nombre d'établissements ou services cotisants.

⇒ **Prestations de service (*abonnements et stages de formation*)**

Les stages de formations : 216 541 €

C'est une année très inférieure à 2009, avec une baisse de fréquentation des stages inter et moins de commandes en intra.

Les tarifs des formations inter sont très inférieurs aux autres offres de formation similaires sur la région. Le prix associé à une baisse du nombre de stagiaire par stage nous amène à réviser les orientations du service formation car nous ne pouvons pas maintenir une activité déficitaire.

C'est une articulation de plusieurs éléments qui doit permettre d'améliorer cette activité dont la qualité sur le fond est soulignée par les participants.

La rénovation indispensable des locaux était un préalable impératif pour améliorer la qualité de l'accueil, et nous devons adopter un réaligement des tarifs des stages inter et développer une meilleure diffusion de nos offres de stages pour assurer l'équilibre de cette activité.

Les autres produits: 354 933 €

Ils sont constitués principalement des prestations individuelles aux adhérents, des prestations aux autres Uriopss et Uniopss (dont la prestation pour le congrès) ainsi que les journées d'étude.

A noter cette année une forte progression des demandes d'accompagnement (50 % des autres produits) assurées par l'équipe des conseillers techniques ainsi qu'une légère hausse des journées d'étude. Ceci a permis de compenser en partie la baisse de l'activité formation.

⇒ **Les subventions : 79 423€ (dont 53 823 € de subventions sur action collective) :**

* Troisième année de l'action collective pôle de coopération co-financée par l'État et la Région dans le cadre du contrat sectoriel Economie Sociale. Pas d'autres actions engagées sur 2010.

* A noter aussi le renouvellement de la convention pluriannuelle d'objectif de la région qui nous accorde une subvention de 60 000 € sur 3 ans (moyenne de 20 000 € par an de 2009 à 2011) pour le soutien à la vie associative.

LES CHARGES

Elles restent rigoureusement contenues :

⇒ **Achats et charges externes = 426 039 €**

La cotisation que l'Uriopss RA verse à l'Uniopss est de 104 000 € avec une légère progression de 3 %. Nous allons très progressivement augmenter ce niveau de contribution afin d'aider avec d'autres mesures à l'équilibre global du réseau national.

Les autres charges sont constituées des frais généraux liés aux activités de l'Uriopss. En ce qui concerne le loyer, il a été convenu dès 2009 de rester dans nos locaux, rue de Créqui, et d'envisager le réaménagement de l'ensemble des locaux en contrepartie d'une négociation avec le bailleur du maintien du loyer au tarif actuel (38 000 € annuel pour 400m²) sur un bail de 9 ans.

Comme prévu les travaux ont été préparés en 2010 avec un début de réalisation fin 2010 pour les locaux du rez-de-chaussée. Ces travaux comme vous pouvez le constater permettent de récupérer l'utilisation complète de la surface du rez-de-chaussée (100m² au lieu de 50m²) avec une réhabilitation très importante pour bénéficier de locaux dignes d'un accueil de nos adhérents et de stagiaires en formation.

Par ailleurs la mise aux normes pour l'accueil de personnes en fauteuil a été possible grâce à l'ouverture d'une entrée par l'extérieur et un système léger de plan incliné amovible.

⇒ **Impôts et Taxes = 67 944 €**

La progression est liée à la fin de l'aide du CNASEA pour un contrat aidé (emploi jeune en CDI)

⇒ **Salaires et charges sociales = 855 223 €**

Ces charges sont restées stables en raison d'un recrutement d'un conseiller technique junior à la place d'un senior en milieu d'année 2009.

Il n'y a pas eu, par ailleurs, de versement de prime aux salariés, du fait du résultat, ni de recours à de l'intérim comme en 2009.

⇒ **Les dotations et autres charges = 35 248 €**

Essentiellement composée des immobilisations corporelles et incorporelles (mobilier et informatique) et d'un réajustement annuel de la provision pour retraite.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION :	- 29 168 €
RÉSULTAT FINANCIER :	2 290 €
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL :	4 287 €

RÉSULTAT NET = - 22 591 €

BILAN

ACTIF

⇒ **Les IMMOBILISATIONS = 48 514 €**

Les immobilisations incorporelles et corporelles recouvrent le matériel informatique et logiciels ainsi que le matériel de bureau et agencements. A cela se rajoutent « les immobilisations en cours » pour un montant de **21 528 €** correspondant à la première tranche de travaux réalisés fin 2010 pour le rez-de-chaussée.

⇒ **ACTIF CIRCULANT = 632 096 €**

PASSIF

⇒ **Les fonds propres s'élèvent à 152 527 €** et sont diminués des résultats de l'exercice.

⇒ **Les autres fonds associatifs s'élèvent à 30 000 €** et correspondent au contrat d'apport associatif constitué auprès de RDI (France Active) pour les travaux. Ce montant est remboursable à taux 0 sur 4 années de 2011 à 2014.

⇒ **Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 166 170 €** et constituent exclusivement les provisions pour indemnités de départ à la retraite.

⇒ **Les emprunts et dettes pour un montant total de 331 913 €** intègrent l'emprunt de **50 000 €** contracté auprès du Crédit Coopératif pour les travaux.

EVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE

- **Don associatif** : A noter la réception d'un boni de liquidation de **26 757 €** suite à la décision de l'Assemblée générale de l'UDAMS de la Loire de liquider l'association et de transmettre son boni à l'Uriopss. Nous les en remercions très sincèrement.
- **Le personnel** : Deux départs à la retraite dans l'équipe de salariés, (Colette Prot et François Boursier) en poste depuis de nombreuses années à l'Uriopss. Ces deux postes ne sont pas remplacés en totalité, par prudence, compte tenu du contexte économique. L'Uriopss accueille depuis le 11 avril Anne-Angélique Fauvet, conseillère technique responsable de la formation et en charge de développer le conseil en ressources humaines. Son poste représente un équivalent temps plein.
- **Travaux** : Pour la conclusion du financement des travaux du rez-de-chaussée (salle de réunion et de formation), un dernier emprunt de **30 000 €** a été contracté auprès de la Caisse d'Epargne. L'Apicil a accordé une subvention d'investissement de **20 000 €** pour ces travaux et nous les en remercions très sincèrement. Enfin Alliade nous a accordé **la prise en charge directe de la rénovation des menuiseries extérieures** du rez-de-chaussée (16 400 € HT) ce qui nous a permis de contenir l'investissement sur cette première tranche à un total de 90 000 € HT soit près de **108 000 € TTC** ; le total des emprunts et de la subvention accordée par l'Apicil étant de **130 000 €**, le solde différentiel de **22 000 €** sera affecté aux travaux du 2^{ème} étage.
Grâce à ces travaux, l'Uriopss a récupéré au rez-de-chaussée, une surface 103 m² au lieu d'à peine 50 m² précédemment.
- **Activité** : Un deuxième contrat sectoriel entre la CRESS et l'ETAT et la REGION Rhône-Alpes a été engagé sur une nouvelle période 2011-2013 et l'Uriopss poursuit dans ce dispositif l'accompagnement collectif du pôle de coopération avec intégration de la question des ressources humaines pour les 3 prochaines années.

LA PERSPECTIVE DU FUTUR

La consolidation de notre structure financière est un exercice difficile mais nous y sommes engagés avec détermination.

Toutes les mutualisations possibles avec les Uriopss proches sont étudiées ou en cours de réalisation (catalogue de formation commun pour 2012 avec l'Uriopss Auvergne-Limousin...).

Le service juridique de Rhône-Alpes développe le conseil téléphonique à distance à la demande des Uriopss Auvergne, Bourgogne et Franche Comté qui nous rémunèreront au tarif réseau pour cette prestation.

Les évolutions dont a parlé précédemment le président sont bien en marche et vont sans doute beaucoup évoluer à compter de 2011.

Toutefois, un élément ne peut plus attendre c'est celui qui concerne la rénovation des bureaux du 2^{ème} étage.

Comme l'a rappelé le président, l'AG en 1998 avait déjà fait le constat de locaux inadaptés à l'évolution et l'image de l'Uriopss et avait décidé de rechercher des locaux à acquérir.

La flambée des prix de l'immobilier à l'époque avait fait stopper cette recherche car l'Uriopss n'en avait pas les moyens. Par la suite de nombreux projets de déménagements en location ont été étudiés sans succès car les prix des locaux étaient au moins le double de ceux d'ici. D'année en année aucune rénovation n'a été engagée du fait d'un éventuel déménagement.

Le conseil d'administration en 2010 a finalement décidé d'abandonner les recherches de locaux et a donné son accord pour engager la rénovation du rez-de-chaussée très rapidement pour l'accueil des adhérents dans des conditions dignes.

Entre temps il a été négocié, avec notre bailleur Alliade, un bail de 9 ans au tarif actuel en contrepartie de travaux dont l'investissement sera étalé sur la même durée.

Il nous faut donc engager aujourd'hui la suite des travaux pour les bureaux des salariés.

Ne pouvant pas aller au-delà en matière d'emprunt, il a été décidé de solliciter des subventions auprès de tous les organismes publics et privés qui accepteraient de nous apporter un soutien à l'investissement et de soumettre le principe d'une souscription volontaire auprès de nos adhérents, souscription qui serait appelée après cette assemblée générale si celle-ci nous y autorise.

Le projet de rénovation qu'Ares Santé nous a présenté intègre la recomposition totale du plateau (312 m²). Ce projet permet d'envisager des bureaux totalement recomposés dans le même état d'esprit que le rez-de-chaussée.

Ce projet a été estimé en septembre 2010 à 222 000 € HT dont 19 000 € de menuiseries extérieures pour lesquelles nous solliciterons aussi la participation du bailleur. Si notre bailleur accepte cette prise en charge, le montant total des travaux s'élèverait à **242 000 € TTC**.

Au final, les travaux qui seront effectivement engagés seront révisés à la hauteur du solde des emprunts déjà effectués, des subventions publiques et privées et des souscriptions obtenues.

Le Trésorier
Guy Labopin

▶ Le rapport d'activité 2010

I - LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET L'ORGANISATION DU SIÈGE AU 15 JUIN 2011

Secteur **SOINS/SANTE**

M. Jean-Claude MICHELON

Président de l'Association ORSAC (69)

M. Daniel ROUVIERE

Directeur Général de l'UGECAM (69)

M. Pierre MARECHAL

Directeur Général de l'association AGDUC (38)

Secteur **HANDICAP**

M. Bernard ALLIGIER

Directeur Général de l'APEI Epanou (74)

M. Jean-François MERMET

Président du Comité Commun des Activités Sanitaires et Sociales (69)

Mme Evelyne GARDIE

Directrice de la Maisonnée, Association UGECAM (69)

Secteur **PERSONNES AGEES**

Mme Anne BOURDELLES

Présidente de l'association AAD (07)

M. Marc BLANCO

Directeur Maison st Joseph (07)

Mme Frédérique BOUZARD

Directrice de l'Ehpad la Roseraie (42)

Secteur **INSERTION / REINSERTION SOCIALE**

Mme Jany GUILLOT

Présidente du COTAGON (38)

M. Pascal CALUORI

Directeur AREPI (38)

1 poste vacant

Secteur **ENFANCE / FAMILLE**

Mme Yannick PENDOLA

Directrice Générale Acolade (69)

M. Louis PENOT

Président ADSEA de la Drôme (26)

1 poste vacant

Secteur **AUTRES SECTEURS**

M. Jean-Jacques BOSC

Directeur Association Diaconat Protestant (26)

M. Bernard FLEURIOT

Président l'Association de la Teppe (26)

M. Henri BONNET

Président de l'Association ATR (69)

Personnes qualifiées

M. Bernard AILLERET – Administrateur MRIE
Mme Dominique LEBRUN - Directrice générale de la Mutualité du Rhône (69)
M. Jean-Paul DEMARD – Directeur Général du Codase (38)
M. Guy LABOPIN – Président Acolade
M. Bruno de la BASTIE - Président Instituts des enfants de Seillon (01)
M. Philippe BOISADAM - Administrateur du Relais Jeunes Charpennes (69)
M. Marc POILVERT - Vice-président de l'URAPEI (69)
M. Guy ROUSSELOT - *Président d'Honneur de l'Uriopss*

Membres du Bureau (à renouveler en Juillet 2011)

M. Bernard AILLERET, *Président de l'Uriopss*
M. Guy LABOPIN, *Trésorier de l'Uriopss*
M. Jean-Jacques BOSC
Mme Jany GUILLOT
M. Philippe BOISADAM
M. Jean-François MERMET

Représentants de la conférence régionale des adhérents nationaux à l'Uniopss

Thierry DELERCE, directeur interdépartemental de L'ADAPT (69)
Jean-Pierre GALLAIRE, vice-président de l'UNA Rhône-Alpes (69)
Gaëlle GINOT, chargée de mission ACEPP du Rhône (69)
Frédéric LONDEIX, administrateur de la Fédération de l'Entraide Protestante (26)

Représentant du Personnel

Jean Jallaguiet- conseiller technique Uriopss

Président
depuis le 15 juin 2011
Bernard AILLERET

L'équipe de l'Uriopss Rhône-Alpes – Juin 2011

Site internet : <http://www.uriopss-ra.asso.fr>

Trésorier
Guy Labopin

Directrice régionale Laure CHAREYRE ☎ 04.72.84.78.10 l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr

Directeur adjoint Pierre GAUDIER ☎ 04.72.84.78.10 p.gaudier@uriopss-ra.asso.fr

Domaines sectoriels et intersectoriels

- **Politiques associatives et Europe**

Laure CHAREYRE ☎ 04.72.84.78.10
l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr

- **Politiques santé et social**

Jean JALLAGUIER ☎ 04.72.84.78.15
(Personnes âgées, personnes handicapées)
j.jallaguiier@uriopss-ra.asso.fr

Florence DESCOURS
(Insertion, enfance/famille) ☎ 04.72.84.78.18
f.descours@uriopss-ra.asso.fr

Thierry VERGNAUD ☎ 04.72.84.78.60
(Santé)
t.vergnaud@uriopss-ra.asso.fr

- **Politiques territoriales et décentralisation**

Florence DESCOURS ☎ 04.72.84.78.18
f.descours@uriopss-ra.asso.fr

- **Formation**

Responsable du service : Anne-Angélique FAUVET : ☎ 04.72.84.78.16
aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr

Secrétariat du service :
Annick CLAUD-GIRARD
formation@uriopss-ra.asso.fr

- **Communication / Documentation / Web**

Violaine DELAY ☎ 04.72.84.78.17
v.delay@uriopss-ra.asso.fr

Administration

☎ 04.72.84.78.10/ fax : 04.72.84.78.19
secretariat@uriopss-ra.asso.fr

- **Comptabilité**

Isabelle MAZZONE
i.mazzone@uriopss-ra.asso.fr

- **Secrétariat**

Véronique RAY
(Relations adhérents, secrétariat du
Président et de la Direction)
v.ray@uriopss-ra.asso.fr

Annick CLAUD-GIRARD
(Secrétariat général)
a.claud@uriopss-ra.asso.fr

Domaines transversaux

- **Analyse financière, budget, tarification, contentieux tarifaire, Comptabilité, CPOM**

Marc PILLON ☎ 04.72.84.78.12
m.pillon@uriopss-ra.asso.fr

- **Appel à projet, droit des institutions sanitaires, médico-sociales et sociales,**

Florence DESCOURS ☎ 04.72.84.78.18
f.descours@uriopss-ra.asso.fr

- **Droit social et droit associatif**
servicejuridique@uriopss-ra.asso.fr

Pierre GAUDIER ☎ 04.72.84.78.13
p.gaudier@uriopss-ra.asso.fr

Alice CHAILLOU ☎ 04.72.84.78.13

a.chailloou@uriopss-ra.asso.fr

Catherine DAMON ☎ 04.72.84.78.13

c.damon@uriopss-ra.asso.fr

- **Gestion des Ressources Humaines**

Anne-Angélique FAUVET ☎ 04.72.84.78.16
aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr

- **Projet associatif /projet établissement /démarche évaluation**

Thierry VERGNAUD ☎ 04.72.84.78.60

Jean JALLAGUIER ☎ 04.72.84.78.15

- **Les coopérations** : Pierre GAUDIER et l'ensemble de l'équipe

II – LES ADHERENTS

Nombre d'associations adhérentes et leurs établissements et services	2010	2009	2008
	494 associations gestionnaires de 1 131 structures	495 associations gestionnaires de 1 110 structures	500 associations gestionnaires de 1 099 structures

Répartition des structures par département	2010	2009	2008
Ain	86	85	82
Ardèche	57	57	56
Drôme	107	104	105
Isère	159	159	159
Loire	121	128	126
Rhône	450	439	435
Savoie	59	57	57
Haute-Savoie	92	81	79

Répartition des établissements et services par secteur d'activité	Année 2010	Année 2009	Année 2008
Soins et santé	97	91	87
Personnes âgées	253	246	246
Handicap	336	323	325
Enfance/famille	145	153	158
Réadaptation sociale et insertion	87	90	96
Autres secteurs	213	207	187

III - LA REPRÉSENTATION DES ADHÉRENTS

NIVEAU	INSTANCE	TITULAIRE	SUPPLEANT
<u>NATIONAL</u>	Conseil National de l'Economie Sociale et solidaire	Jean- Louis CABRESPINE Président du CNCRESS	Laure CHAREYRE au titre de la CRESS RA

NIVEAU	INSTANCES	TITULAIRES	SUPPLEANTS
<u>UNIOPSS</u> <u>Commissions nationales</u>	Droit social	Pierre GAUDIER, directeur adjoint	
	Gestion	Marc PILLON, conseiller technique	
	Vie associative	Laure CHAREYRE, directrice	
	Europe	Laure CHAREYRE	
	Protection de l'Enfance	Yannick PENDOLA, administratrice Uriopss	François BOURSIER, conseiller technique
	Petite Enfance	Fawzi BENARBIA, adhérent mutualité 69	François BOURSIER, conseiller technique
	CNUESPA (Personnes âgées) et Commission soins et aide à domicile	Jean JALLAGUIER, conseiller technique	
	Handicap	Jean JALLAGIER, conseiller technique	P. BESSON, adhérent IMC Loire
	Établissements et services de santé	Thierry VERGNAUD, conseiller technique	

NIVEAU	INSTANCES	TITULAIRES	SUPPLEANTS
<u>Interrégional</u> <u>Auvergne – PACAC- RA</u>	TITSS de LYON (Tribunal Interrégional de la tarification Sanitaire et Sociale)	Christian BRULEY, PACAC	

NIVEAU	INSTANCES	TITULAIRES	SUPPLEANTS
<u>NIVEAU REGIONAL</u>	ARS Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie et Conférences de territoires (voir tableau de l'ensemble des représentations sur le site de l'Uriopss)	Commission spécialisée grand âge et handicap : Jean JALLAGIER –conseiller technique	JP NICOLETTI (adhérent Croix Rouge)
	CESR (Conseil Economique et Social Régional)	Bruno de la BASTIE	
	CPCA (Conférence Permanente des Coordinations Associatives)	Bruno de la BASTIE	
	CPCA Fond mutualisé pour la formation des bénévoles	Laure CHAREYRE	
	COREVA (vie associative Conseil Régional)	Bruno de la BASTIE	
	CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire)	Laure CHAREYRE	
	Commission Idéclic Solidaire (Région RA)	Laure CHAREYRE	
	Comité Interfonds Préfecture de région (FSE / FEDER)	Laure CHAREYRE	

IV- Les grands points de l'activité 2010

LA MISSION POLITIQUE INTERFÉDÉRALE DE L'URIOPSS

Cette année 2010 est marquée par la mise en œuvre de la réforme des politiques publiques avec l'installation progressive depuis 2009 des directions régionales de l'Etat. Le point d'orgue de cette transformation de l'Etat en région a été l'installation de l'ARS au 1^{er} avril 2010 et des instances consultatives qui s'y rattachent : la Conférence Régionale de Santé et d'Autonomie, puis les 5 conférences de territoires.

L'Uriopss, qui avait déjà créée statutairement la Conférence Régionale des Adhérents Nationaux à l'Uniopss, a proposé un élargissement à la Fehap, la Fegapei et l'Unifed pour répondre ensemble aux impératifs de représentation du secteur privé non lucratif en région. Après plusieurs rencontres, nous avons constitué ensemble le GRISS et fait des propositions communes à l'ARS. Ces propositions portées par le GRISS ont été suivies en grande majorité.

Ce sont 5 réunions de travail en 2010 et beaucoup d'échanges téléphoniques ou par mail qui ont permis cette réalisation très satisfaisante pour tous.

Par ailleurs le lancement à l'initiative de l'URIOPSS et animé par Thierry Vergnaud, du Groupement Régional des Centres de Santé, instance élargie à l'ensemble des fédérations au-delà du RNOGCS national, a aussi contribué à rendre plus lisible une coordination régionale des centres de santé. Cette visibilité est indispensable pour que l'ARS prenne en compte toutes les dimensions de la Santé et de ces acteurs encore à la marge des institutions hospitalières classiques et peu reconnus alors qu'ils sont très importants dans le parcours de l'accès à la santé.

Des liens sont maintenus avec le Comité d'Entente Rhône-Alpes dans lequel l'Uriopss est représentée mais en 2010 la présence au CERA a été malheureusement assez faible par manque de disponibilité.

Nous avons organisé une journée d'étude sur la loi Hôpital Patients Santé et Territoires en juillet 2010 qui a rassemblé une centaine de personnes et permis de mettre en écho les intervenants de l'Uniopss-Uriopss, le directeur du Creai, un représentant santé de la Fehap en région et l'ARS.

Sur le secteur de la protection de l'Enfance et en particulier en matière de Protection Judiciaire de la Jeunesse, l'Interfédéral associatif regroupant au national Citoyens et Justice, la CNAPE, la FN3S et l'Uriopss, a demandé à la PJJ que des rencontres soient organisées au niveau Interrégional avec les DIRPJJ et les représentants de l'interfédéral. En région Rhône-Alpes nous avons pu nous organiser pour accomplir au mieux la coordination interfédérale et rencontrer régulièrement l'équipe de la DIRPJJ.

Une amorce de travail similaire s'est engagée avec la DRJSCS dans le domaine de l'exclusion, mais nous avons là encore des efforts de coordination interfédérale à accomplir pour permettre de soutenir ensemble le secteur de la lutte contre les exclusions lui-même en très grande difficulté.

Enfin et grâce au soutien financier de la Région, nous avons pu engager avec nos partenaires l'organisation de petits déjeuners pour un débat avec les adhérents sur les conséquences de cette nouvelle organisation de l'Etat sur la vie associative. Nous avons commencé par 4 petits déjeuners en 2010 qui se sont déroulés à Romans (26), Grenoble (38), Bourg en Bresse (01) et Annecy (74) et réunissant en tout **110 participants**.

Ces petits déjeuners ont eu un tel succès que nous avons décidé de les poursuivre et les développer avec toujours la même thématique sur l'année en réponse aux questions et attentes des adhérents. Nous attendons en 2011 une participation plus importante des administrateurs très concernés par l'évolution de la vie associative et du secteur sanitaire et social.

LA COMMUNICATION ET LE SITE URIOPSS-RA.ASSO.FR

Le site Internet est l'outil principal de communication de l'Uriopss. Il est constitué de plus de **61 000 fiches** d'information (textes juridiques, notes d'information, signalements d'événements, offres et demandes d'emplois....).

Cette base de données est alimentée par les compétences du réseau Uniopss-Uriopss (conseillers techniques, documentalistes, directeurs....)

En Rhône-Alpes, ce sont en moyenne **1 480 visiteurs par mois** qui ont opéré **2 647 visites mensuelles**.

Au 31 décembre, il y avait **887 personnes** abonnées à la lettre électronique du réseau (newsletter) : **569 à la lettre adhérents et 318 à la lettre grand public**.

En 2010 nous enregistrons **1 452 codes d'accès** adhérent.

Les **inscriptions en ligne** à une formation ou une manifestation, les **commandes** en ligne de publication et demandes diverses sont de plus en plus utilisées par les adhérents.

Enfin nous avons diffusés en ligne **99 offres** d'emploi et **17 demandes** d'emploi

LES POINTS FORTS DE L'ACTIVITÉ DE L'URIOPSS

L'activité du service juridique sous la responsabilité de **Pierre Gaudier** a été marquée en 2010 par le développement de la problématique de la **coopération**. Cette thématique s'est déclinée sous plusieurs formes :

- Le Pôle de coopération qui a poursuivi sa mission en travaillant spécialement en 2010 sur les fusions et en publiant un guide pratique consacré à ce thème. Cette action collective s'inscrit dans le cadre du contrat sectoriel signé entre l'Etat, la Région et la Cress.
- La co-animation par Pierre Gaudier d'un groupe de travail national Uniopss qui a permis de construire une méthodologie d'accompagnement ainsi que des « outils » réseau. Ce premier travail se poursuit par la création d'une boîte à outils « expert »
- L'accompagnement des associations dans leurs projets de coopération : certaines associations nous sollicitent en amont de difficultés et dans des conditions plus sereines de réflexion sur les coopérations possibles. D'autres associations sont confrontées à de réelles difficultés financières et particulièrement dans les secteurs de l'aide à domicile, de la lutte contre l'exclusion, des personnes âgées. Cela se traduit parfois par des projets de restructurations d'associations, des suppressions de postes, des plans de sauvegarde de l'emploi.

Le service juridique assure aussi la mise à jour du site « Guide de l'employeur » de l'Uniopss et développe la compétence d'**Alice Chaillou** et de **Catherine Damon**, les deux conseillères techniques du service en matière de droit associatif et de gouvernance (conduite d'audit des statuts, aide à la rédaction de nouveaux statuts, aide à la réflexion et rédaction du document unique de délégation).

Marc Pillon, Conseiller technique financier a été mobilisé sur l'action collective pôle de coopération mais aussi par un développement des prestations d'accompagnement. Les opérations liées à la coopération sont de deux ordres : les coopérations (2 fusions et un groupement d'employeur) et un accompagnement très mobilisateur sur un CPOM.

Les 3 journées décentralisées « budget » devenues traditionnelles en amont de la journée de rentrée ont vu leur public se stabiliser.

Une analyse globale de l'activité toutes prestations confondues montre une croissance régulière au fil du temps de la part de l'individuel au détriment du collectif et du réseau. Concrètement, ceci s'explique par le développement des demandes de prestations individuelles et partiellement des demandes d'intra en formation.

Le mouvement de développement des prestations individuelles est confirmé pour les opérations ayant trait à la coopération. Le chantier CPOM qui était une priorité en 2010 connaît une période de pause liée principalement à la position attentiste des pouvoirs publics au vu des difficultés économiques de financement du secteur.

Les réformes de la tarification attendues depuis deux ans sont toujours en phase de négociation et pourraient aboutir en cours d'année pour les SSIAD et les CHRS, la réforme de la tarification des EHPAD ayant été jugée inopportune avant la clôture du débat sur la dépendance. L'activité de formation reste en partie dépendante de ces réformes, des sujets tels que l'EPRD se prêtant à des développements futurs.

Pour l'évaluation et le projet **Thierry Vergnaud** note :

- Le retour des interpellations et des demandes relatives au projet d'établissement alors qu'il était passé un peu au second plan au profit de l'évaluation

- Une bien meilleure acceptation et recevabilité de la nécessité de l'évaluation chez les professionnels de terrain
- Une forte interrogation des dirigeants sur l'avenir de leur association

Jean Jallaguier, en charge entre autre de l'animation des secteurs personnes âgées et personnes handicapées, relève plusieurs éléments marquants pour cette année 2010 :

- **L'investissement dans le réseau** : préparation et animation du Forum handicap du congrès national à Lyon, représentation à l'Anesm pour l'élaboration de la recommandation de bonnes pratiques sur la qualité de vie en EHPAD, soutien accru à l'animation du secteur handicap (commission nationale, document conjoncturel), participation à la mission nationale d'appui Fondation Médéric Alzheimer pour la construction d'un appel à prix, participation à des numéros d'Union Sociale.

Contribution à la participation à l'animation d'une journée interrégionale de l'AIRE sur le dispositif ITEP.

- **Le conseil aux adhérents** dans le cadre du passage en **CROSMS** de leurs projets sur le premier semestre 2010. Rappelons que nous nous étions fortement mobilisés en faveur de l'ouverture d'une dernière plage de dépôt de dossiers entre septembre et décembre 2009. Cela se sera révélé fort utile puisque notre insistance a notamment rendu possible **la régularisation de l'ensemble du nouveau dispositif de protection juridique des majeurs protégés en application de loi du 5 mars 2007**.

Et à l'heure où les créations nouvelles sont aujourd'hui gelées (pour environ 3 années, le temps du financement des places autorisées), de nombreuses associations ont apprécié de pouvoir déposer in extremis des projets qui devront à présent attendre la mise en place d'appels à projets dans un nouveau contexte de moyens raréfiés. Ce que le tout dernier CROSMS plénier du printemps 2010 a mis en lumière dans le cadre d'un PRIAC 2010-2013 resserré sur 4 ans au lieu des 5 années qui constituaient la durée classique depuis sa mise en place en 2006.

Sur la seconde moitié de l'année, exit les CROSMS et une fois installée l'ARS, l'important travail de représentation du monde associatif s'est prolongé à travers notre présence à la CRSA avec une forte implication dans les premiers travaux portant sur la territorialisation (5 territoires de santé), la mise en place des conférences de territoire et l'élaboration du Plan Stratégique Régional de Santé. Ce dernier devant voir le jour en 2011 et déboucher sur un nouvel investissement de l'Union autour de l'élaboration des schémas régionaux. Les commissions régionales Handicap et Personnes Agées sont fortement associées (travaux et retours d'informations) dans la construction de ce nouveau dispositif régional.

- **La participation à la réalisation et à l'animation de deux journées d'étude régionales** sur sollicitations d'adhérents du secteur Handicap :

L'une à Lyon le 27 avril 2010 a porté sur la thématique « trajets de vie et le vieillissement dans la Cité, reconnaissance et bienveillance des personnes, autonomie entre liberté et sécurité ». L'OVE et un ensemble d'associations ont été associés à la préparation et à l'animation de la journée.

L'autre sur Saint-Etienne le 26 novembre 2010 a consacré la tenue de la première conférence régionale de l'autonomie des IMC dans le cadre de la création de l'URAIMC.

- **L'animation du secteur personnes âgées a imbriqué les niveaux national et régional au bénéfice d'institutions régionales.**

Ainsi nous avons instruit des projets de foyers-logements et d'EHPAD pour un soutien financier au niveau de trois partenariats nationaux impliquant l'Uniopss et comprenant une déclinaison au niveau de Rhône-Alpes avec : la **Fondation Jean Marie Bruneau** dans l'objectif d'amélioration continue de la qualité des établissements, **la CNAV et la CARSAT Rhône-Alpes** pour l'amélioration de l'habitat, et la **Fondation Médéric Alzheimer** dans le cadre de l'élaboration d'un appel à prix qui trouvera son aboutissement dans le cadre des Assises nationales Personnes Agées de l'Uniopss en 2011.

- **L'organisation d'une journée régionale à Lyon le 30 novembre 2010** sur qualité de vie, bienveillance et organisation des soins pour les EHPAD, tarification et financement pour le secteur de l'aide et des soins à domicile.

Enfin, **les nouveaux accompagnements ont couvert les 4 domaines d'intervention désormais réclamés par les adhérents** :

- La prévention de la maltraitance et promotion de la bienveillance (3 institutions),
- L'accueil de jour au niveau de la création et de la mise en opérationnalité avant ouverture (3 institutions),
- L'adaptation de l'existant par la rénovation et l'extension (2 institutions),
- L'évaluation interne (1 institution).

La formation

Le service formation sous la responsabilité de **Colette Prot**, a vu son activité se réduire en 2010 par rapport à l'année exceptionnelle de 2009.

▶ **Les stages « inter-associations » : 27 stages** avec un taux moyen de remplissage de **10,1 stagiaires** (contre 33 stages et un taux moyen de 10,5 participants en 2009) – nous avons accueilli **273 personnes en formation inter** (contre **345 en 2009**)

▶ **Les stages « intra »** au sein des structures : **42 groupes de participants (contre 62 l'année précédente)** : diminution comme en formation inter du nombre de journées de formations (76.5 contre 94 en 2009) et donc de stagiaires (695 contre 945)

▶ **Les formations auprès d'autres URIOPSS ou universités/écoles** restent stables (5,25 %)

Le classement des thématiques de formation en nombre de jours dispensés (toutes modalités confondues)

- ✓ Projet d'établissement et démarche d'évaluation interne : 43 jours
- ✓ Spécificités du secteur associatif, réglementation, politiques sectorielles, démarche de prévention de la maltraitance : 36 jours
- ✓ Comptabilité et la gestion financière : 28 jours
- ✓ Droit associatif, droit social, RH : 34 jours

Une année 2010 en baisse au niveau des produits formation qui s'explique par moins de jours effectués (environ 20 % de moins) aussi bien en « intra » qu'en « inter » : moins de commandes de grosses associations par exemple, stages inter annulés par manque de participants et moins d'actualités législatives et réglementaires (donc peu de stages d'actualités)

Les accompagnements individuels

L'évolution des prestations individuelles est notée par tous les conseillers techniques qui voient augmenter les sollicitations d'année en année.

Pour 2010 les prestations individuelles ont représenté 266 jours de travail pour 170 jours facturés et 41 associations accompagnées.

Le temps passé nécessite des variables d'ajustement qui seront travaillées par l'équipe pour éviter une déperdition trop importante entre temps passé et temps facturé.

L'augmentation du nombre de demande d'accompagnement confirme la tendance constatée depuis trois ans et qui exige pour l'ensemble de notre équipe une grande vigilance sur l'évolution des compétences d'expertise.

11 Rencontres organisées en 2010 pour 1 030 participants

(Journées d'étude, petits déjeuners, journée de rentrée...)

Dates et Lieux	Thème	Nombre de participants
1 ^{er} juillet 2010 / Maison St-Joseph Ste-Foy-Lès-Lyon	Loi HPST	114 participants dont 11 administrateurs
20 septembre 2010 Centre Jean Bosco Lyon	Préparation des budgets prévisionnels 2011	101 participants dont 1 administrateur
22 septembre 2010 St-Péray (07)	Préparation des budgets prévisionnels 2011	53 participants
24 septembre 2010 CH Bassens (73)	Préparation des budgets prévisionnels 2011	56 participants
30 septembre 2010 Espace Ecully	Journée de rentrée annuelle : Matin : synthèse des actualités et enjeux Après midi : Les appels à projet	500 participants
30 novembre 2010 Espace Sarrazin Lyon	Comment garantir un accompagnement à dimension humaine dans un contexte tourmenté ?	31 participants dont 1 administrateur
14 décembre 2010 Centre Jean Bosco Lyon	½ journée d'actualités en droit du travail	65 participants dont 1 administrateur
TOTAL		920 participants dont 14 administrateurs

Les petits-déjeuners organisés avec les membres du Club des Partenaires sur le thème :

Et le soutien financier de la Région Rhône-Alpes

Nouveaux territoires et appels à projets : Quelle stratégie pour les associations ?

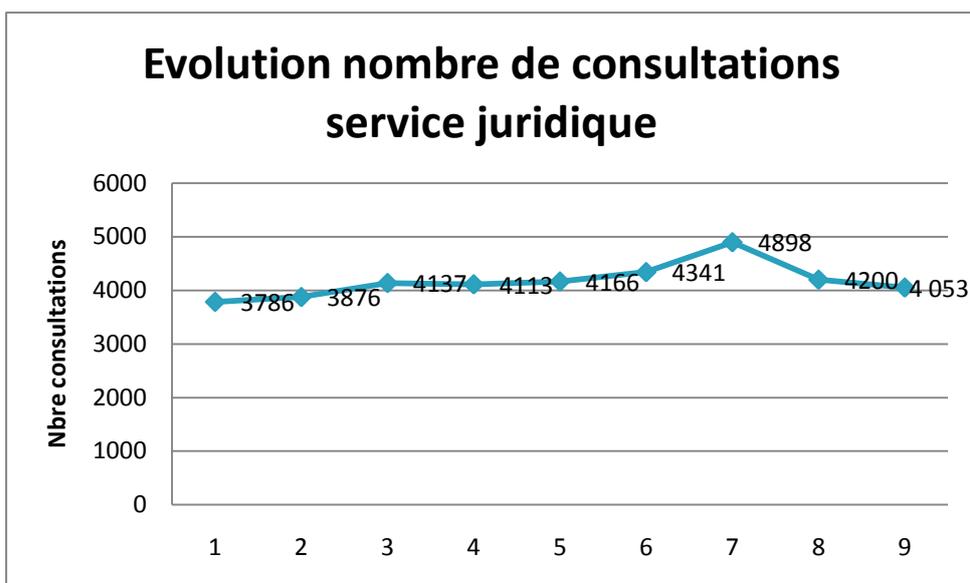
Dates et Lieux	partenaire	Nombre de participants
12 février 2010 Romans s/Isère (38)	Le Crédit Mutuel	29 participants dont 7 administrateurs
1 ^{er} juin 2010 / Centre Bon Accueil Bourg (01)	La Caisse d'Epargne Rhône-Alpes	14 participants dont 5 administrateurs
10 juin 2010 Maison des Associations Grenoble (38)	Le Crédit Coopératif	45 participants dont 4 administrateurs
8 décembre 2010 Centre La Marteraye St- Jorioz (74)	Le Crédit Coopératif	22 participants dont 6 administrateurs
TOTAL participants aux petits déjeuners		110 participants dont 22 administrateurs

Le conseil technique à l'URIOPSS 5 050 conseils sur l'année 2010

Chaque adhérent a accès, par sa cotisation, au conseil de l'ensemble de l'équipe.

Ce niveau est toujours très important et permet de rester en veille permanente sur l'évolution des besoins des adhérents.

C'est pourquoi nous tenons beaucoup à préserver autant que possible cette disponibilité appréciée sur le conseil et qui reste à un niveau très important.



Le total des consultations hors conseil juridique est estimé à **500 consultations pour la gestion** et **500 consultations réparties sur les autres conseillers techniques sur les différents secteurs d'activité.**

Par ailleurs le **Trait d'Union** entièrement réalisé par l'équipe de Rhône-Alpes est distribué en 800 exemplaires par mois auprès de nos adhérents de Rhône-Alpes et contribue ainsi à une veille réglementaire qui renvoie au site internet pour plus de compléments.

V - Conclusion et orientations pour 2011 et années suivantes

Le réseau national, comme nous l'avons évoqué, est en pleine transformation et nécessite d'envisager les ajustements avec les adhérents nationaux en région et les Uriopss limitrophes. Ce travail est déjà bien engagé et s'avère fructueux en ce début d'année 2011.

La phase de réadaptation et les difficultés du réseau sont réelles et doivent nous inciter, non pas à nous replier sur nous-mêmes, mais bien à développer la créativité pour trouver ensemble les meilleures adaptations pour l'ensemble du secteur.

C'est ce que nous nous employons à faire et restons à l'écoute des adhérents pour améliorer cette adaptation.

Ce qu'il ressort cette année grâce à votre expression, c'est que notre légitimité en région est aujourd'hui reconnue dans notre rôle de « pont » entre adhérents et pouvoirs publics et nous allons continuer à le consolider dans le respect impératif des autres organismes et fédérations représentatives du secteur.

La réussite du GRISS nous montre que cette voie est la plus efficiente pour tous.

Par contre vous nous sollicitez aujourd'hui beaucoup pour redéfinir notre expertise transversale sur les territoires. C'est une demande qui émerge de manière très importante et à laquelle nous nous attelons aujourd'hui.

Les petits déjeuners que nous avons pu organiser depuis 2010 nous confirme que l'approche par secteur d'animation (enfance, personnes âgées, handicap, santé, lutte contre les exclusions) n'est plus la seule, même si nous devons rester en compétence régionale sur ces domaines. Vos besoins sont beaucoup plus orientés aujourd'hui sur comment travailler sur des coopérations de projet (et non pas seulement de moyens) entre associations qui ne sont pas dans le même champ mais sur le même territoire.

La question plus large, se pose de la même manière au sein de l'Economie Sociale et Solidaire qui est en recherche sur ce sujet.

Pour information, l'Uriopss est partenaire aujourd'hui de la Chaire en Economie Sociale créée fin 2010 avec pour objectif de relier les acteurs privés de l'Economie sociale et les centres universitaires et de recherche.

Nous en reparlerons car cette approche universitaire est indispensable pour permettre l'évolution de notre secteur. La thématique de la prospective est sans aucun doute la thématique à explorer ensemble pour l'avenir y compris avec les autres acteurs de l'Economie sociale et solidaire.

Je ne peux conclure ce rapport d'activité sans rendre hommage à François Boursier et Colette Prot, deux salariés bien connus des adhérents et du réseau qui nous quittent cette année 2011 pour une retraite bien méritée après de nombreuses années de « labeur » à l'Uriopss.

ET, bien sûr, un hommage très respectueux à Bruno de la Bastie qui quitte la fonction si complexe de Président d'Uriopss après 9 années d'engagement loyal et volontaire, de disponibilité et de respect des différents points de vue.

Toute l'équipe se joint à moi pour leur dire un grand merci à chacun !

Laure Chareyre
Directrice

Notre club des partenaires

