

Bienvenue à

L'Assemblée Générale de l'Uriopss Rhône-Alpes



Vendredi 17 avril 2015

□ PREMIÈRE PARTIE

RAPPORT GLOBAL DE GESTION 2014

Approbation du PV de l'assemblée générale du 15 avril 2014

Bernard AILLERET,

Président de l'Uriopss Rhône-Alpes

Rapport moral du président

Bernard AILLERET,

Président de l'Uriopss Rhône-Alpes

Rapport financier

Bernard AILLERET,

Président de l'Uriopss Rhône-Alpes

Les chiffres clés 2014

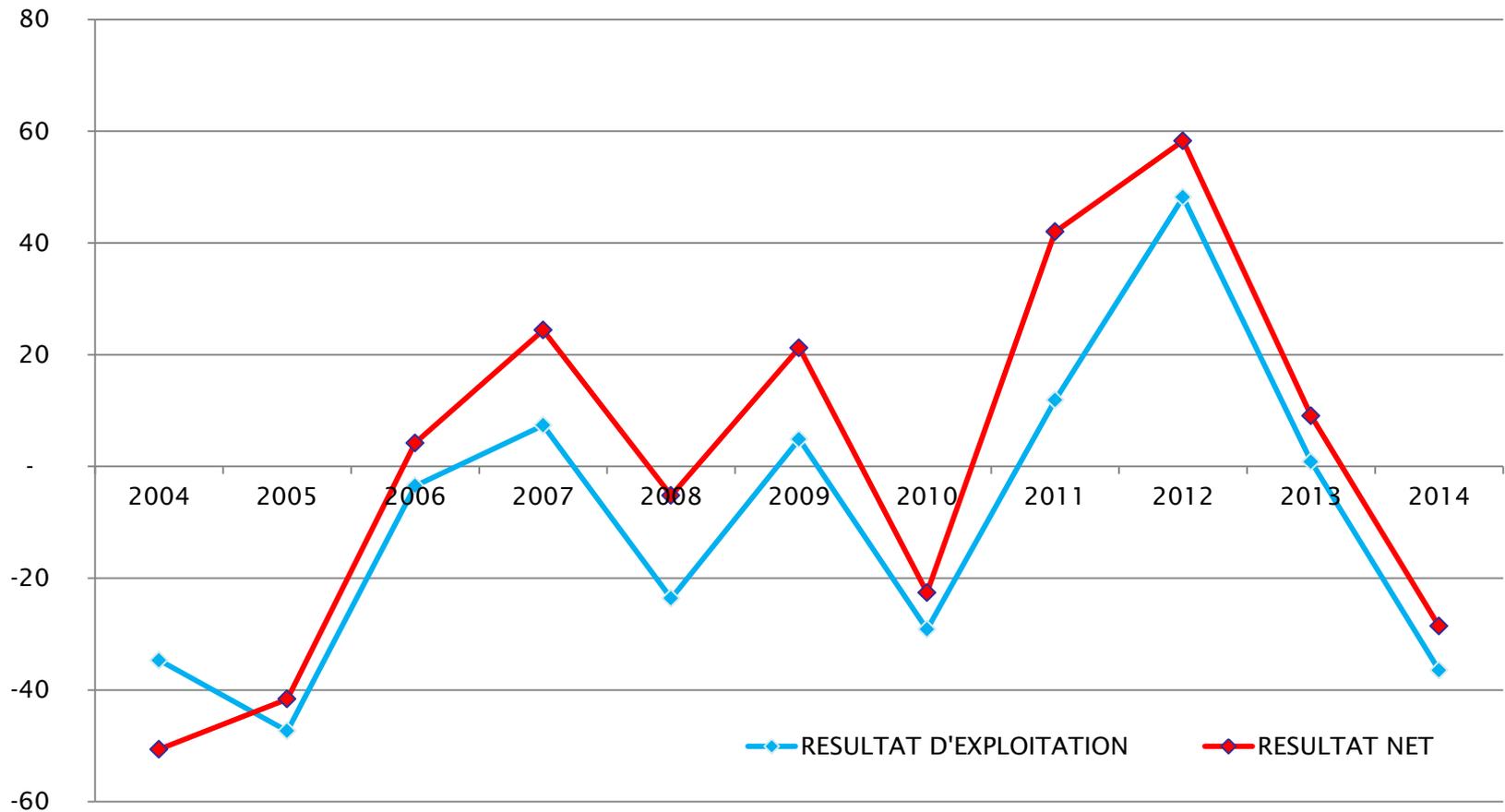
BILAN = 718 K€

TOTAL DES PRODUITS = 1316 K€

TOTAL DES CHARGES = 1344 K€

RESULTAT NET = - 28 K€

Évolution des résultats d'exploitation et résultats nets sur 10 ans



EXPLOITATION

PRODUITS EXPLOITATION en K€	2014	2013	2012
Cotisations (adhérents et partenaires)	593	611	608
Prestations de services (avec retraitements en 2010 et 2011)	604	645	684
Autres produits + DAP et transferts de charges	14 + 18	15 + 19	15 + 15
Subventions dont sur actions	75	73	101
TOTAL	1 304	1 363	1 423

EXPLOITATION

CHARGES D'EXPLOITATION en K€	2014	2013	2012
Achats et charges externes	416	458	422
Impôts et taxes	54	68	65
Salaires et charges sociales	825	810	851
Dotations et autres charges	46	26	37
TOTAL	1 341	1 362	1 375

BILAN

Actif en K€	2014	2013	2012
Actif immobilisé	225	255	117
Actif circulant	Créances 152	Créances 200	Créances 245
	Disponibilités Charges constatées d'avance 341	Disponibilités Charges constatées d'avance 310	Disponibilités charges Constatées d'avance 540
	= 493	= 510	= 785
TOTAL ACTIF	718	765	902

BILAN

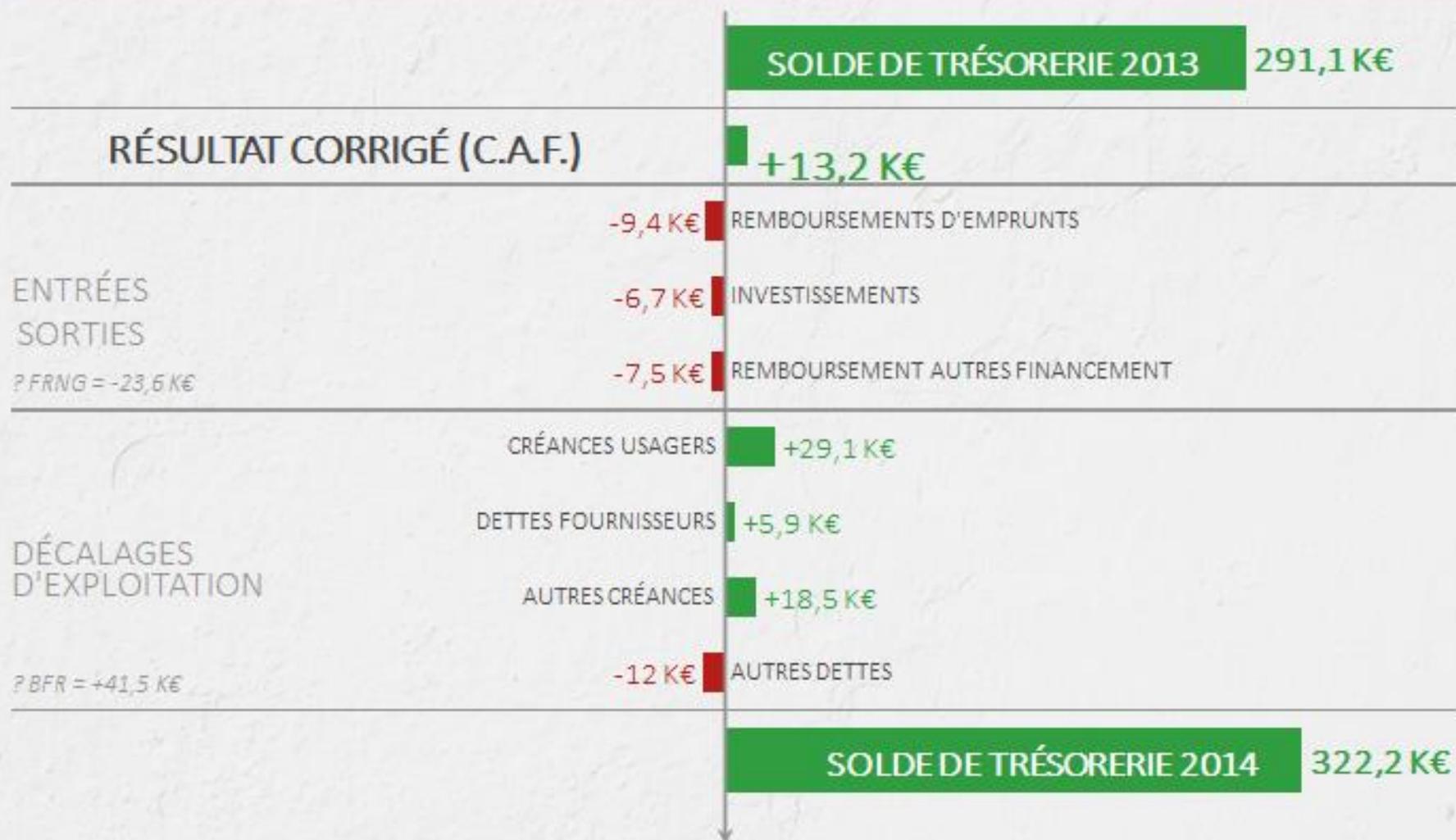
PASSIF en K€	2015	2013	2012
Fonds propres Et autres fonds associatifs	233 + 63 = 296	262 +75 = 337	253 +31 = 284
Provisions pour risques et charges (<i>retraites</i>)	167	157	156
Fonds dédiés (dons)	-	-	24
Emprunts et dettes	256	271	438
TOTAL PASSIF	719	765	902

BILAN AU 31/12/2014

	ACTIF 718 369 €	PASSIF 718 369 €
IMMOBILISATIONS	225 111	295 882 € FONDS ASSOCIATIFS
CRÉANCES USAGERS	114 379 €	
AUTRES CRÉANCES	56 674 €	166 562 € PROV., FONDS DÉDIÉS
		69 525 € DETTES FINANCIÈRES
		24 € TRÉSORERIE NÉGATIVE
		5 379 € ACOMPTES REÇUS
TRÉSORERIE	322 205 €	46 645 € DETTES FOURNISSEURS
		134 352 € AUTRES DETTES

FONDS DE ROULEMENT	306 858 €
EXCÉDENT EN F.R.	15 323 €
TRÉSORERIE	322 181 €

LES FLUX DE TRÉSORERIE



Rapport du Commissaire aux comptes

Pascal LEVIEUX

*Commissaire aux comptes
In Extenso Rhône-Alpes*

Rapport d'activité

Laure CHAREYRE

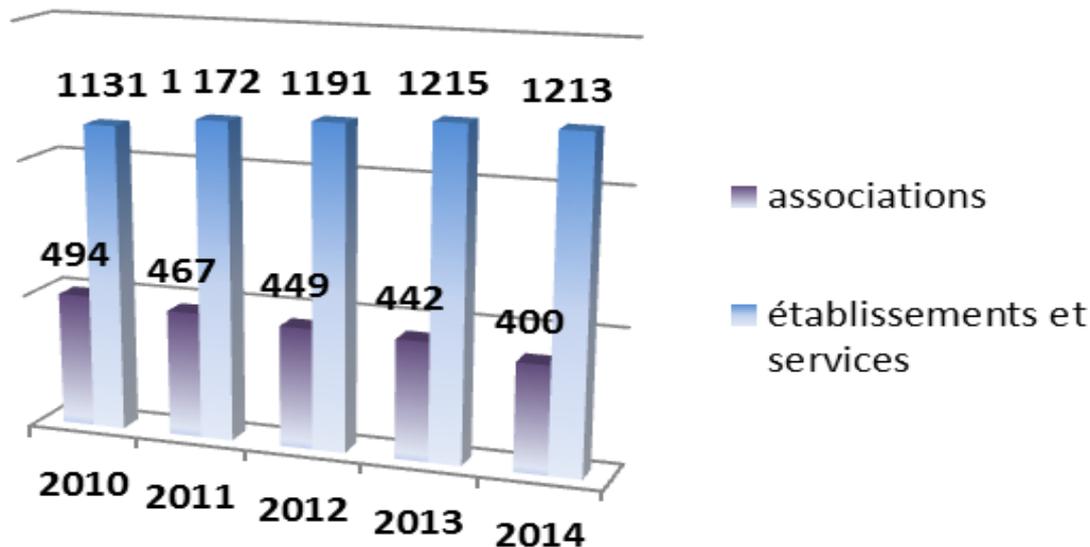
Directrice

I- Les parties prenantes de l'Uriopss

Les adhérents en 2014

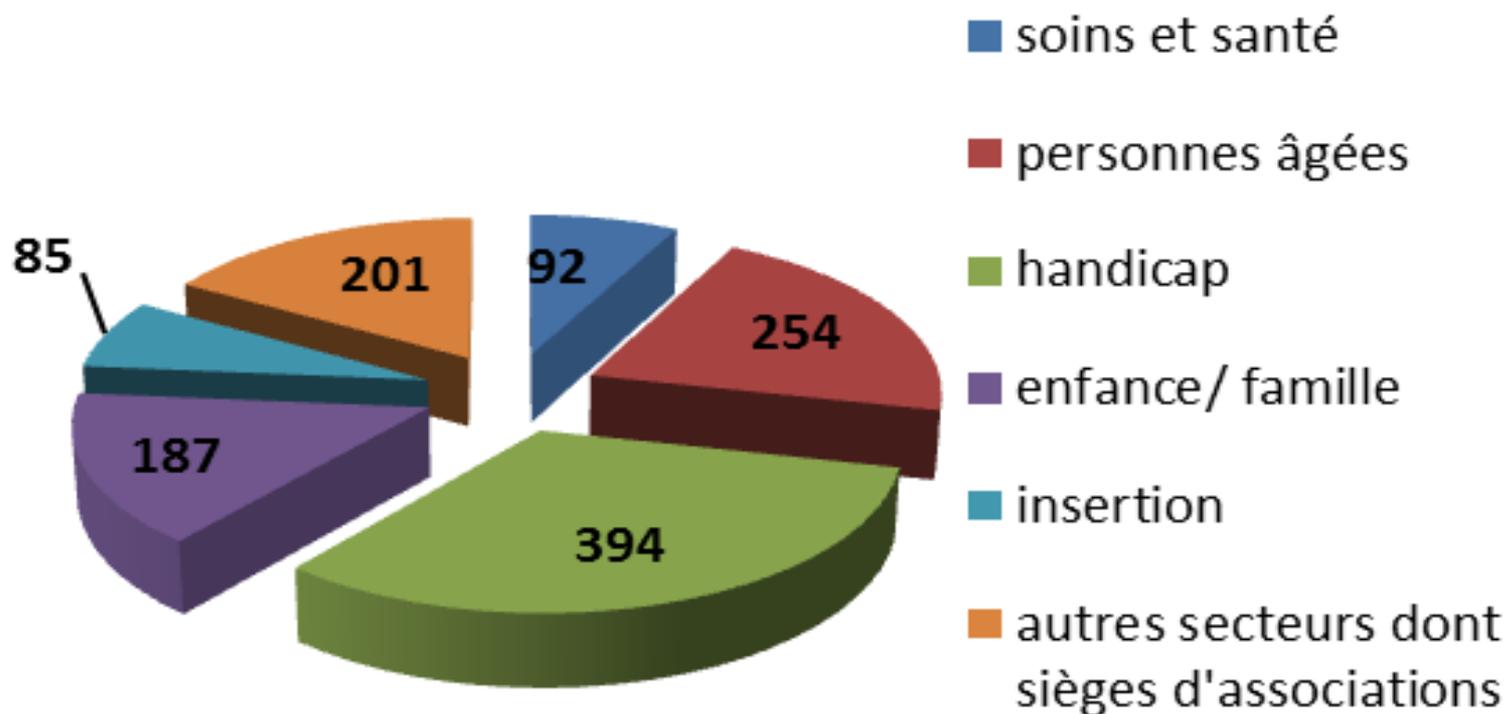
400 associations pour / 1 213 établissements et services de santé et sociaux

Evolution des adhérents sur 5 ans



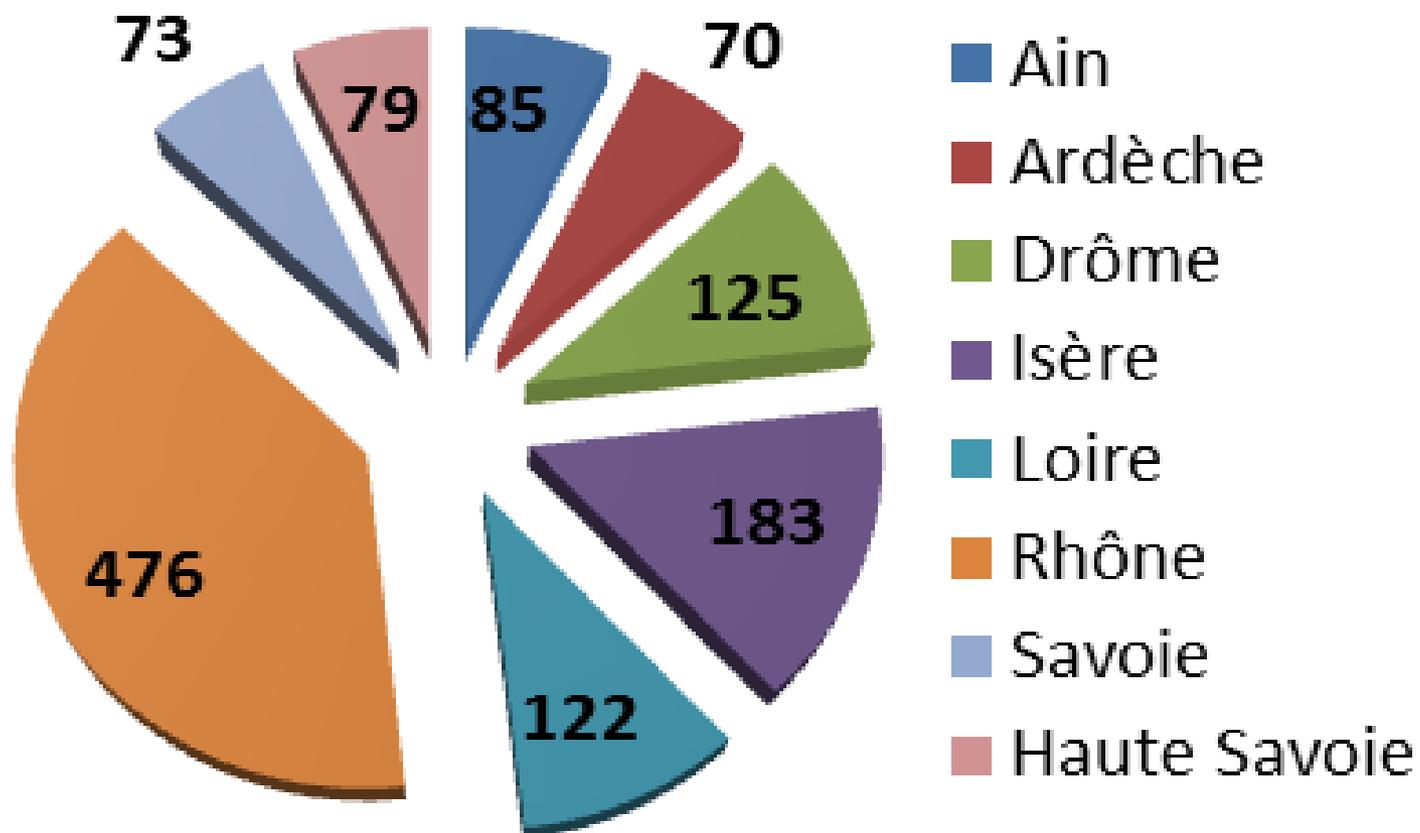
Les adhérents de l'Uriopss

Répartition par secteur d'activité

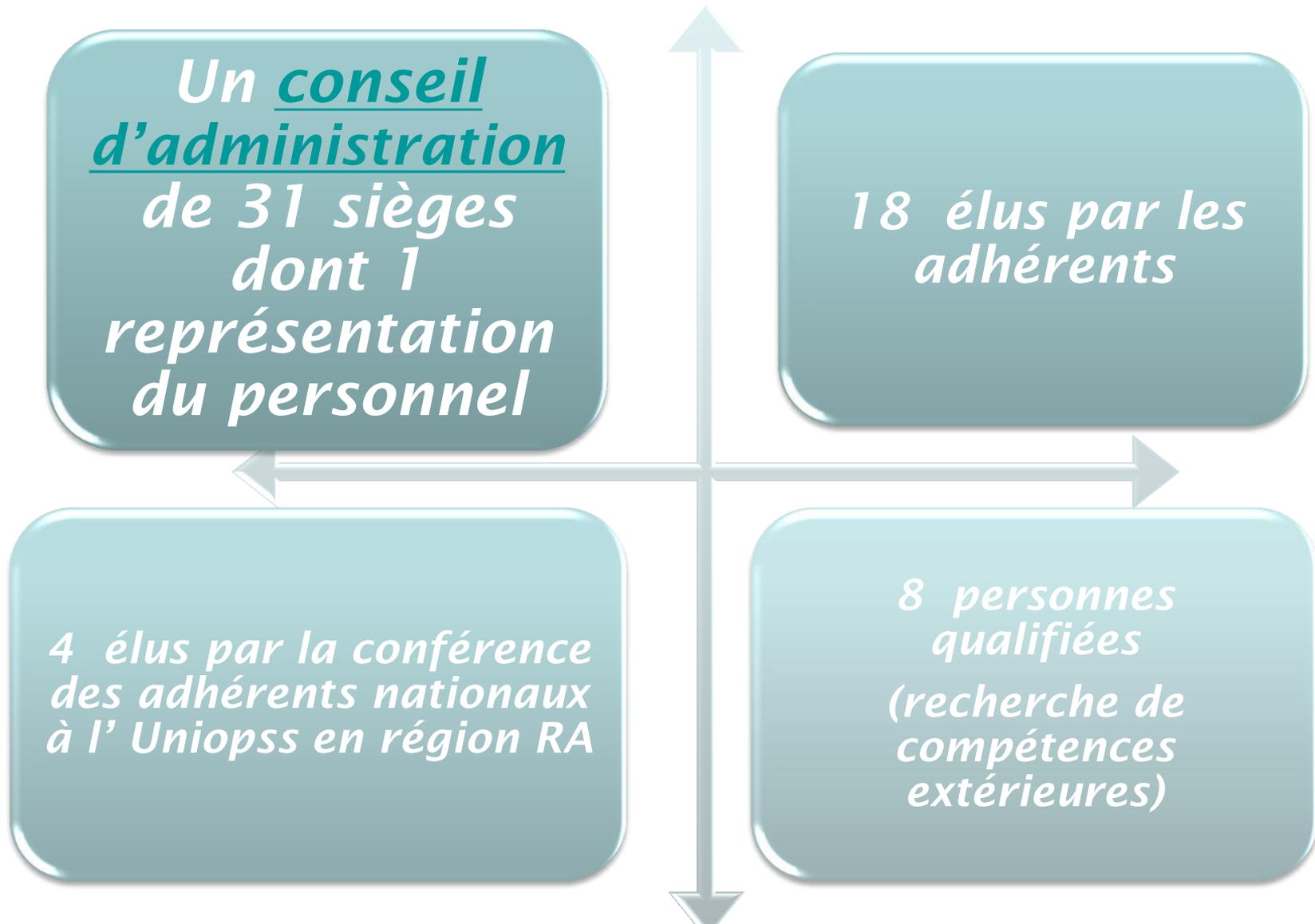


Les adhérents de l'Uriopss

Répartition par département



Les administrateurs



Les représentants des adhérents nationaux en région

ADHERENTS UNIOPSS

- Une centaine de personnes morales et fédérations dites adhérents nationaux
- 23 Uriopss et leurs adhérents locaux

URIOPSS RA

- Environ 60 adhérents nationaux ont une représentation en région Rhône-Alpes : sont de droit à la conférence régionale des adhérents nationaux

Conférence des adhérents nationaux en région RA

- Election de 4 administrateurs au CA de l'Uriopss
- La conférence est partie prenante du GRISS avec l'Uriopss, la Fehap, la Fegapei, l'Apajh en région.

L'Uriopss dans les départements en 2014



*Développement de la représentation politique
de l'Uriopss dans les départements par les
administrateurs*

- *Bruno de la Bastie (01)*
- *Louis Penot (26)*
- *Jean-Paul Demard (38)*
- *Frédérique Bouzard (42)*
- *Bernard Ailleret (69)*
- *Jean- François Dietlin (74)*

Les délégations sectorielles

25 délégués sectoriels volontaires
dans les 8 départements

- Secteur santé
- Secteur Enfance- petite enfance et famille
- Secteur Personnes âgées
- Secteur Handicap
- Secteur lutte contre les exclusions



Les salariés

Une équipe de 14 salariés en 2014

10 femmes et 4 hommes

*1 directrice,
9 conseillers techniques,
1 doc-webmaster,
2 assistantes ,
1 comptable.*

Notre club des partenaires



II – Les publications de l'Uriopss

Violaine Delay - Chiffres clés

Le site internet www.uriopss-ra.asso.fr



➤ ***1 509 codes d'accès adhérents***

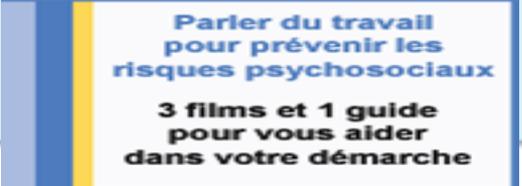
Moyenne de 1 572 visiteurs par mois

➤ 1 newsletter par semaine pour les adhérents
et 1 newsletter tous les 15 jours pour le grand public :

➤ ***2 342 inscrits (+ 7 % inscrits adhérents et
+28 % inscrits grand public)***

Une fenêtre pour les outils pratiques

- La cartographie des adhérents : en mars 2014, ce sont 925 structures (303 sièges et 622 établissements et services) qui ont donné leur accord de diffusion sur la cartographie Uriopss (visible par le grand public).
- La rubrique « Appels à projets »
- Les guides « pôle de coopération » dont le 4^{ème} sur les fusions et répercussions sur les RH
- Les vidéo conférences : « Les Essentiels »
- Les 3 films et guide RPS



Parler du travail
pour prévenir les
risques psychosociaux

3 films et 1 guide
pour vous aider
dans votre démarche

Les publications

- **Trait d'Union**, revue réalisée en Rhône-Alpes pour 8 régions / 10 n° par an
- Participation à la rédaction du **Document de rentrée sociale** du réseau
- Production du contenu du **Guide de l'employeur associatif – Uniopss** www.guide-employeur.fr
- Participation au **Guide de gestion budgétaire social et médico-social - Uniopss** www.guide-gestion.fr
- Publication du « [Guide régional des acteurs de la gouvernance](#) »
- Publication du 4ème guide de la coopération [« La fusion - Points de vigilance sur la dimension ressources humaines »](#)

III – Les activités de l'Uriopss

- *La représentation politique et le développement de l'animation interfédérale*
- *Le conseil*
- *La formation*
- *Les accompagnements*
- *Les journées d'étude*
- *Les actions collectives*

La représentation

Mission de représentation des adhérents et des publics accompagnés

De plus en plus partagée avec les fédérations =
Nécessité d'optimisation pour un meilleur partenariat et
gain de temps à consacrer à la transformation

- Représentations nationales
- Représentations régionales
- Représentation départementales
- Représentations territoriales en plein développement

Voir tableau des représentations dans le rapport d'activité

Les animations



Interfédérales

*ARS, DIRPJJ, GRISS , ERP,
ALERTE...)*



Sectorielles

*(commissions
régionales avec les conseillers
techniques) . Florence DESCOURS, Jean
JALLAGUIER et Thierry VERGNAUD*



Transversales

*(Evaluation- projet,
appels à projet, coopération finances
, CPOM....)*

Tous les Conseillers techniques

Conseil- formation - accompagnement - action collective

3 200 conseils en 2014

893 stagiaires (34 stages inter différents,
43 stages réalisés en intra et 10 Prestation Service Extérieur
dont l'APR Unifaf sur le bientraitance)

39 associations accompagnées

**1056 participants aux journées d'étude
pour 14 journées dont la journée de rentrée)**

**Et près de 300 personnes pour la
restitutions de l'action collective RPS (lors
du colloque Direccte)**

Chiffres clés en résumé

Fréquentation en collectif

Formation inter et PSE: 427 personnes

+ journées d'études : 1 056 personnes

+ restitution d'action collective

(colloque Direccte) : 300 personnes

Total de 1 783 personnes

Chiffres clés en résumé

Fréquentation en individuel :

Formations intra (466 pers)

conseils (3 200)

+ accompagnements individuels (39 associations)

***Total 3 666 personnes
en conseil et formation***

***Et 39 associations
accompagnées***

Perspectives 2015

- *Développer le travail au sein de l'ESS et une journée sur la parution du cahier technique soutenu par le crédit coopératif en fin d'année 2015 ou début 2016*
- *Poursuite du travail avec les fédérations en région*
- *Développer les travaux de recherche et de prospective : ERP - ORAIDA ... et favoriser les liens avec la recherche*
- *Poursuivre la recherche de financements pour développer la « Fabrique de territoires inclusifs »*
- *Poursuivre le travail de prospective sur les nouveaux services pour les « familles » et leurs besoins de demain (entre vie professionnelle / usagers-aidants / vie familiale)*

Perspectives 2015

Pour cela des journées d'échanges avec vous par secteur

Le 30 avril : la Petite Enfance

*Le 7 juillet : Handicap enfance / Protection de l'Enfance
Et Handicap adulte/ Personnes âgées*

Un travail sur l'exclusion et la santé à l'automne

*Une journée de restitution, de synthèse et de débat en
décembre 2015 lors de la journée Vie Associative*

Questions sur le rapport global de gestion

VOTE de l'ASSEMBLEE GENERALE

Vote des résolutions

□ Deuxième partie

I- Présentation des nouveaux administrateurs élus et cooptés

II- Retours sur les rencontres avec les adhérents de février à Avril 2015

II.1- les nouveaux administrateurs élus

Secteur personnes âgées

Claude MONTUY- COQUARD, *Directrice médico-social Mutualité (42)*

Olivier CERF, *Directeur La Pierre Angulaire (69)*

Secteur Santé

Jean-Paul PLOY, *Trésorier Décines Santé Plus*

Autres Secteurs

Nicole ISLER, *Administratrice ADAEAR*

Yvon DA CRUZ, *Directeur ATR*

II.2- Les nouvelles personnes qualifiées cooptées par le CA et agréées par l'AG

Jacques GAUCHER, *Professeur université et
expert gérontologie*

Francis NAVARRO, *Président UR Mutualité
Française*

Eric Moreau, *Directeur UDAF 01 et représentant
de l'URAF*

2- Retours sur les rencontres avec les adhérents

7 rencontres organisées (Ain le 24 février- Savoie le 4 mars - Métropole Lyon le 10 mars - Drôme le 24 mars- Haute-Savoie le 31 mars et Isère le 14 avril 2015)

14 % des associations adhérentes et représentées en RA

objectifs

- Ecouter les adhérents sur leur connaissance de l'Uriopss et leurs attentes
- Identifier les nouveaux besoins
- Mieux faire connaître l'Uriopss RA et ses actions stratégiques - politiques et techniques

Retours principaux

- Manque de connaissance de la totalité des actions de l'Uriopss/ Site Uniopss et Uriopss très complexe.
- Multiplicité d'offres sur les mêmes champs (fédérations- Interfédéral- syndicats d'employeurs)
- Nécessité de mieux comprendre les enjeux d'ensemble pour élaborer les stratégies adaptées
- Besoin de soutenir le modèle associatif pour assurer sa pérennité
- Besoin de renforcer l'animation Interfédérale - Intersectorielle et transversale : il faut relayer jusqu'au local les messages politiques forts de l'Uriopss

- besoin d'outillage pour les dirigeants bénévoles et salariés sur la recomposition du secteur
- Besoin de soutien pour accompagner les tensions et les conflits internes liés à ces recompositions
- Travailler sur la prévention des risques et solidifier les orientations pour l'avenir
- Besoin de mutualiser (réflexions, stratégies communes et groupements techniques) entre associations de différents secteurs.

Ce qui est très visible

- Relations (rôle de pont) dans la neutralité et indépendance de l'Uriopss vis-à-vis des pouvoirs publics/ Visibilité politique au niveau régional = porteur des besoins des usagers - Projet politique au niveau régional – liens interfédéraux – Uniopss
- Grande proximité et disponibilité de l'équipe pour les conseils et accompagnements pratiques
- Capacité à mettre en lien les acteurs par la bonne connaissance de l'environnement régional et local
- Capacité de rendre accessibles et d'accompagner la mise en œuvre la réglementation du secteur
- Lieu de réflexion et d'animation multi-secteur
- Capacité à anticiper

A privilégier et renforcer

- Animation intersectorielle et politique au niveau départemental
- Outillage et appropriation des enjeux pour les administrateurs
- Défense du modèle associatif dans sa diversité de taille, de gouvernance, de créativité, pour consolider la Solidarité
- Prospective et accompagner les recompositions du secteur santé / social
- Accompagnements très techniques et pratiques de l'équipe
- Accompagnements des coopérations de projet et mutualisations de moyens au local

Temps de débat