

# Bienvenue à **l'Assemblée Générale Ordinaire**

Mardi 30 avril 2019

# Rapport global de gestion 2018

## Uriopss ARA

# Accueil

**Dominique Lebrun,**  
présidente de l'Uriopss ARA

# Approbation du procès-verbal AGO 2018

PV AGO Uriopss ARA du 03/07/2018



## **Rapport moral 2018**

**Dominique LEBRUN**

**2**

# **Rapport financier 2018 Uriopss Auvergne-Rhône-Alpes**

**Yannick PENDOLA**

# Uriopss RA Les Chiffres 2018

## En euros

**BILAN = 808 647 €**

**PRODUITS D'EXPLOITATION= 1 358 255 €**

**CHARGES D'EXPLOITATION = 1 428 162 €**

**RESULTAT D'EXPLOITATION = - 69 906 €**

**RESULTAT NET = - 77 748 €**

# Exploitation

<b>PRODUITS en €</b>	<b>2018</b>	<b>2017 (consolidé)</b>	<b>Ecart 2018/2017</b>
Cotisations (adhérents et partenaires)	670 561	700 313	- 29 752
Prestations de services	578 300	784 566	- 206 266
Autres produits + Reprises DAP et transferts de charges	75 564 €	107 842 €	- 32 278
Subventions <i>dont sur actions</i>	33 830 13 780	41 445 25 445	- 7 615
<b>TOTAL</b>	<b>1 358 255</b>	<b>1 634 166</b>	<b>- 275 911</b>

# Exploitation

<b>CHARGES D'EXPLOITATION en €</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Ecart 2018/2017</b>
Achats et charges externes	397 923	564 319	- 166 396
Impôts et taxes	49 457	46 317	3 140
Salaires et charges sociales	930 053	1 004 202	- 74 149
Dotations et autres charges	50 729	66 052	-15 323
<b>TOTAL</b>	<b>1 428 162</b>	<b>1 680 890</b>	<b>- 252 728</b>

# Exploitation

Résultats en €	2018	2017	Ecart 2018/2017
Résultat Exploitation	- 69 906	- 46 723	
Résultat financier	1975	1 729	
Résultat exceptionnel	- 9420	12 417	
Impôts sur produits financiers	397	236	
Total Produits	1 366 147	1 651 107	- 284 960
Total Charges	1 443 895	1 683 920	- 240 025
<b>Résultat net</b>	<b>- 77 748</b>	<b>- 32 812</b>	<b>- 44 936</b>

Actif en €	2018	2017	Ecart 2018/2017
Actif immobilisé	106 341	144 704	- 38 363
Actif circulant	Créances 126 185	Créances 237 605	- 111 420
	Disponibilités et Charges constatées d'avance 576 121	Disponibilités Charges constatées d'avance 635 200	- 59 079
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>808 647</b>	<b>1 017 508</b>	<b>- 208 862</b>

# Bilan

<b>PASSIF en €</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Ecart 2018/2017</b>
Fonds propres + autres fonds associatifs	503 112	592 942	- 89 830
Provisions pour risques et charges (IDRetraite)	134 282	166 553	- 32 271
Emprunts et dettes + produits constatés d'avance	171 253	258 013	- 86 760
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>808 647</b>	<b>1 017 508</b>	<b>- 208 861</b>

# TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2018

558 499 €

# **Éléments significatifs postérieurs à la date de clôture de l'exercice 2018**

# Éléments significatifs 2019

## 1- Réforme des cotisations 2019

**Objectif** : un seul critère de référence grande région- Equité entre adhérents – dérogations étudiées par le bureau de l'Uriopss

## 2- Négociations des accords salariaux et ARTT

**Objectif**: consolider avec des finances contraintes une organisation de travail adaptée aux besoins (grande région et déplacements, proximité sur les territoires, conciliation ARTT et présence, besoin d'expertise et niveau de salaire adapté...)

## 3- L'extension des systèmes de travail à distance

**Objectif** : améliorer la participation de tous au réseau, la proximité des adhérents et réduire les coûts et temps de déplacements

- Équipe et réseau Uniopss
- Instances vie associative et réunions de travail
- Les adhérents : commissions régionales et commissions thématiques; formations à distance...

## 4- Les ressources humaines

**Objectif** : stabilité / transfert de compétences

Une équipe recomposée 16 personnes physiques (dont 1 absente année 2019) pour 15,8 ETP (dont 0,80 ETP absent année 2019)

Une équipe stabilisée avec des évolutions de missions

<b>BP 2019 ANALYTIQUE en Euros</b>	<b>BP 2019</b> Approuvé CA du 27 Mars 2019	<b>REEL 2018</b>
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 337 155</b>	<b>1358 255</b>
<b>SOUS -TOTAL PRODUITS FIXES</b>	751 520	735 101
<b>COTISATIONS DES ADHERENTS</b>	642 000	635 071
<b>COTISATIONS DES PARTENAIRES</b>	35 490	35 490
<b>ABONNEMENTS DOCUMENTATION</b>	74 030	64 540
<b>SOUS- TOTAL PRODUITS VARIABLES</b>	572 400	546 757
<b>FORMATION</b>	292 000	308 135
<b>PRESTATIONS PAYANTES</b>	254 200	205 793
<b>ACTIONS sur subventions</b>	26 200	32 830
<b>AUTRES PRODUITS</b>	9 200	11 128
<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	4 035	22 282
<b>REPRISE SUR AMORTISSEMENT, PROVISIONS</b>		42 987
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 332 392</b>	<b>1 428 162</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	907 017	977 798
<b>CHARGES FIXES</b>	342 593	340 251
<b>CHARGES VARIABLES</b>	33 644	44 626
<b>CHARGES RESEAU</b>	7 203	14 758
<b>AUTRES CHARGES</b>	41 935	50 729
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 763</b>	<b>- 69 906</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	938	1 975
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	4 582	- 9 420
<b>IMPOT SUR PRODUIT FINANCIER</b>	- 397	- 397
<b>RESULTAT NET</b>	<b>9 885</b>	<b>- 77 748</b>

# Rapport du commissaire aux comptes

**Laurent SIMO**

Commissaire aux comptes  
In Extenso Rhône-Alpes

3

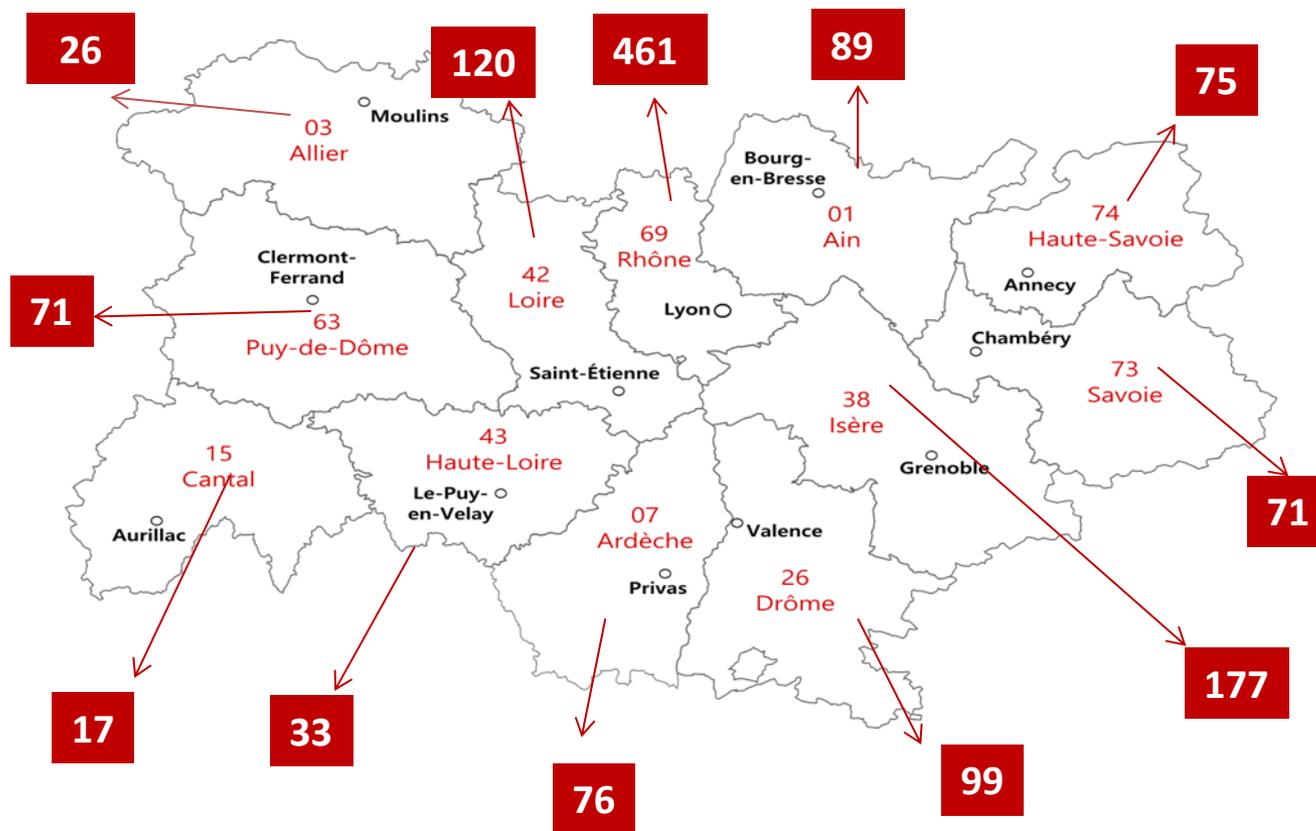
## Rapport d'activité 2018

# L'Uriopss Auvergne-Rhône-Alpes

**1 an d'activité commune  
70 ans d'expérience réciproque**

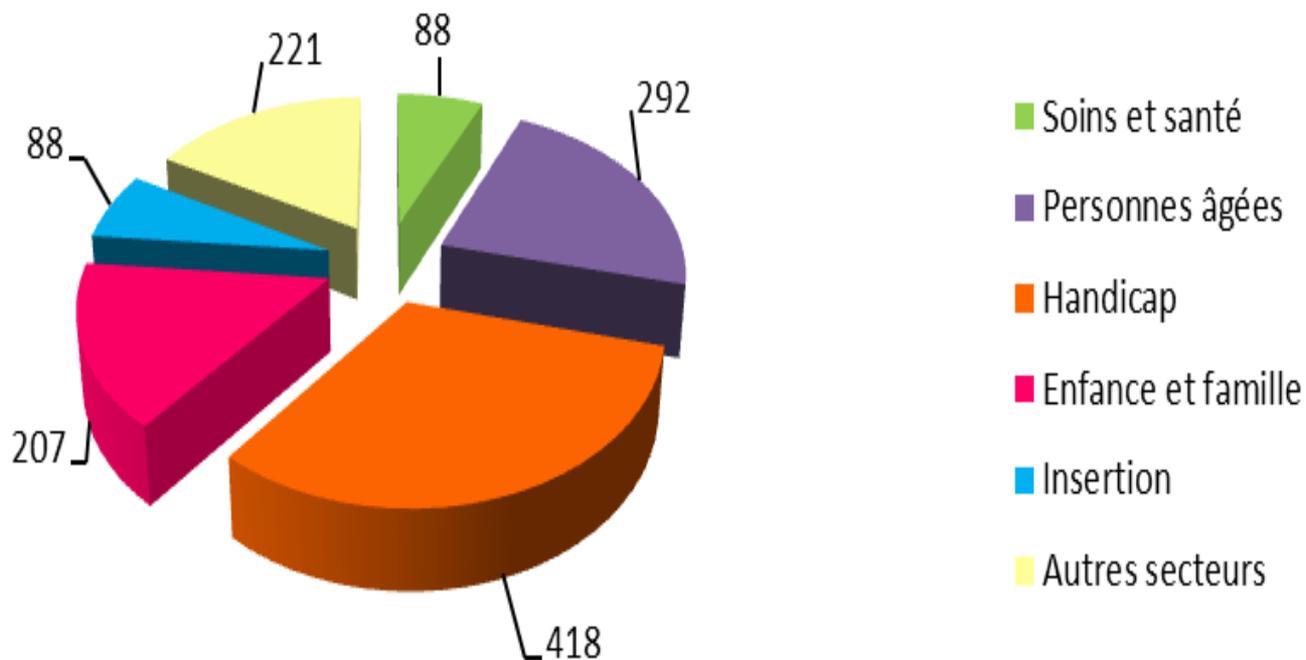
434 personnes morales et 1314 établissements et services  
Et 63 membres adhérents nationaux Uniopss

## Implantation des 1 314 établissements et services adhérents par territoire au 1<sup>er</sup> janvier 2018



## LES ADHERENTS 2018

### Répartition des adhérents selon leur activité principale





## BUREAU

**Mme Dominique LEBRUN**, présidente  
**M. Frédéric RAYNAUD**, vice-président  
**Mme Françoise JANISSET**, secrétaire  
**Mme Yannick PENDOLA**, trésorière  
**M. Robin DUMAS**  
**M. Christophe TEYSSANDIER**  
**M. Jacques GAUCHER**

## 4 REPRESENTANTS REGIONAUX DES ADHERENTS NATIONAUX

**Mme Maryse BASTIN** (*Fédération des Acteurs de la Solidarité*)  
**M. Marc DUPONT** (*UNA*)  
**M. Gilles VALLADE** (*LADAPT*)

## 4 PERSONNES QUALIFIEES

**Mme Sonia FAVRE-CAPDEPON**  
**M. Jacques GAUCHER**

## 1 REPRESENTANT DES SALARIES

**Mme Flore CHALAYER**

30/04/2019

## Territoires

**AIN – M. Philippe FELIX**, *directeur établissements ORSAC*

**ALLIER – M. Christophe TEYSSANDIER**, *directeur général UNAPEI pays d'Allier 03*

**ARDECHE – M. Raphaël RIGOT**, *directeur fédération ADMR 07*

**CANTAL – M. Claude TYSSANDIER**, *président ASeD 15*

**DROME – M. Jean CHAPPELLET**, *président Sauvegarde de l'Enfance et de l'Adolescence de la Drôme*

**ISERE – Mme Annie DESCHAMPS**, *Présidente CODASE (38)*

**LOIRE – 1 siège vacant**

**HAUTE-LOIRE – Mme Françoise JANISSET**, *directrice de l'EHPAD Bon accueil (43)*

**PUY-DE-DOME – M. Frédéric RAYNAUD**, *directeur général de la Mutualité française du Puy de Dôme*

**METROPOLE DE LYON – Mme Yannick PENDOLA**, *directrice générale ACOLADE*

**RHONE – 1 siège vacant**

**SAVOIE – M. Robin DUMAS**, *directeur général Sauvegarde de l'Enfance et de l'Adolescence des Savoie*

**HAUTE-SAVOIE – M. Jean-François DIETLIN**, *directeur MECS St Benoît Apprentis d'Auteuil*

## SANTE

**Mme Stéphanie DEMARET**, *directrice de l'UGECAM (69)*

**Mme Dominique LEBRUN**, *administratrice de l'ORSAC (69)*

## LUTTE CONTRE LES EXCLUSION

**M. Gilles LOUBIER**, *directeur ANEF 63*

*1 siège vacant*

## ENFANCE-FAMILLE

**Mme Frédérique DE CIANTIS**, *directrice opérationnelle ACOLADE (69)*

**M. Edouard SIMONIAN**, *président Sauvegarde de l'Enfance et de l'Adolescence des Savoie (73-74)*

## HANDICAP

**M. René BAPTISTE**, *président GRIM (69)*

**M. François REVOL**, *directeur général ADIMC 74*

## PERSONNES AGEES

**Mme Jocelyne LABOURÉ**, *directrice AIMV 42*

**Mme Claude MONTUY-COQUARD**, *directrice filière MS Mutualité Française 42-43*

## TRANSVERSAL

**Mme Christiane DEMIGNE**, *administratrice ALTERIS (63)*

**Mme Corine MEYER**, *directrice Lycée professionnel et technologique Alexis CARREL (69)*

## Activités

# SALARIES

**Animation territoriale et transversale**  
Julie Leynaud Arnaud,  
directrice adjointe

- 03/63 – Allier-Puy-de-Dôme  
Julie Leynaud Arnaud
- 15 - Cantal  
Vanessa Maisonrouge
- 07/26 – Ardèche-Drôme  
Lionel Guerret
- 38 – Isère  
Anne-Angélique Fauvet
- 42/43 – Loire-Haute-Loire  
Jean Jallaguiet
- 69/01 - Ain  
(en attente)
- 73/74 - Savoie-Haute-Savoie  
Gaétane Barrot
- Métropole de Lyon et Rhône  
Flore Chalayer

**Animation régionale, politiques publiques - accompagnements**  
Laure Chareyre, directrice

- Gouvernance, stratégie et prospective - Laure Chareyre, Julie Leynaud Arnaud
- Stratégie associative (CPOM, transformation de l'offre)  
Jean Jallaguiet, Vanessa Maisonrouge
- Projet associatif et d'établissement - Jean Jallaguiet, Flore Chalayer
- Evaluation, qualité, droits des usagers - Jean Jallaguiet, Vanessa Maisonrouge
- Coopération – toute l'équipe
- Droit social – Gaétane Barrot, Cédric Gaillard
- Gestion, finances, tarification, CPOM – Lionel Guérret,
- Management (recrutement, coaching, codéveloppement...)  
Anne-Angélique Fauvet, Julie Leynaud Arnaud
- Bien-être - Jean Jallaguiet, Flore Chalayer

## Politiques publiques

- Petite enfance - Enfance-Famille et lutte contre les exclusions – Flore Chalayer
- Personnes âgées / Personnes handicapées - Jean Jallaguiet, Vanessa Maisonrouge
- Santé - Laure Chareyre
- Europe - Laure Chareyre

**Formation**  
Anne-Angélique Fauvet, chef de projet

## Equipe support

Véronique Ray,  
responsable des fonctions supports  
Violaine Delay, Albine Marlier, Sylvie Chalard, Isabelle Mazzone, Isabelle Janin

# Missions de l'Uriopss ARA liées à l'adhésion

50 % du temps de travail et 50 % du budget

## Mission collective et de réseau

**Commissions régionales sectorielles** en lien avec les commissions nationales Uniopss

- **Commission citoyenneté et autonomie** et deux **groupes de concertation Personnes Agées et Handicap** (Jean JALLAGUIER et Vanessa MAISONROUGE)
- **Alerte en région** (Julie LEYNAUD-ARNAUD-) et Alertes Locaux (Flore CHALAYER)
- **Commission Protection de l'enfance** (Flore CHALAYER)
- **Commission Petite-enfance** (Flore CHALAYER)

### Commissions régionales thématiques

- **Commission RH** (Anne-Angélique FAUVET)
- **Commission « diversification des financements et ressources »** (Lionel GUERRET)

**Mouvement ascendant-descendant** : Adhérents-Commissions régionales-Commissions nationales Uniopss pour une co-construction des avis, alertes et positions du réseau.

# Missions de l'Uriopss ARA liées à l'adhésion

50 % du temps de travail et 50 % du budget

## Mission collective et de réseau

### Animation territoriale intersectorielle

**Sous la responsabilité de Julie Leynaud-Arnaud. Déploiement en 2019**

- 03/63 : Julie Leynaud Arnaud / Frédéric Raynaud et Christophe Tyssandier
- 15 : Vanessa Maisonrouge / Claude Tyssandier
- 07/26 : Lionel Guerret / Raphaël Rigot et Jean Chappellet
- 38 : Anne-Angélique Fauvet / Annie Deschamps
- 42/43 : Jean Jallaguier / Françoise Janisset
- 73/74 : Gaétane Barrot / Robin Dumas et Jean-François Dietlin
- Métropole de Lyon et Rhône : Flore Chalayer / Yannick Pendola
- 01 : (2020)

# Missions de l'Uriopss ARA liées à l'adhésion

50 % du temps de travail et 50 % du budget

## Représentation auprès des pouvoirs publics

**En région:** ARS; CRSA, DIRPJJ ...; CESER

Commissions d'appels à projet (ARS , Préfecture et cohésion sociale, Départements); ...

**Dans les départements :** CTS ; CDCA, contributions élaboration des schémas; concertations diverses...

Ces représentations sont assurées par des salariés ou des administrateurs et sont particulièrement nourries par les commissions de travail avec les adhérents.

**Un guide des mandats est en cours d'élaboration et permettra aux adhérents de connaître leurs représentants au sein de chaque instance.**

# Missions de l'Uriopss ARA liées à l'adhésion

50 % du temps de travail et 50 % du budget

## Faire réseau

- **Congrès de l'Uniopss** en avril 2018 et parution d'un manifeste conforté par les participants. 5 salariés de ARA et 1 membre de l'ERP ont animé des agoras

**Prochain congrès les 1<sup>er</sup> et 2 avril 2020 à Rennes**

- **En Région**

**Journée de rentrée** : 200 participants avec synthèse des enjeux du secteur et une thématique. En 2018, l'Europe sociale en amont de la journée Uniopss en Mars 2019.

**Prochaine journée de rentrée : 2 octobre 2019 à Dardilly**

**Espace de Recherche et de prospective :**

<https://erp-santesocial.eu>



**GRISS ARA: Groupement régional interfédéral Sanitaire et social regroupent l'Uriopss et ses adhérents nationaux + Fehap + Nexem + Apajh + Mutualité Française + GRCS Réunis autour du PRS début 2018 pour construire un avis commun transmis à l'ARS.**

**A relancer en 2019**

**CRESS ARA : Uriopss au CA et bureau et CSESS**

**Mouvement associatif : Uriopss au CA**

## Mission soutien individuel aux adhérents

Accès auprès de tous les conseillers techniques dans leur domaine d'expertise

2018 : **2500** consultations servies aux adhérents

Droit social, gestion-tarifification, RH, politiques publiques ...

### VEILLE ET INFORMATIONS

- **La Newsletter aux adhérents et grand public: 2 840 abonnés**
- **Le Trait d'Union** : revue mensuelle en **490 exemplaires/n°** + veille documentaire hebdomadaire (revue de presse)
- **Fiches expertise** sur le site du réseau Uniopss-Uriopss

# PRODUCTIONS

**50 % du temps de travail et du budget**

**41**

**Conventions  
Accompagnement  
112 jours**

**72 stages**

et 391 h PSE

**1 328**

**stagiaires**

**3 Actions  
collectives**

**11 Journées étude  
470 participants**

# PRODUCTION

**50 % DU TEMPS DE TRAVAIL ET DU BUDGET**

## ACCOMPAGNEMENTS

**41 associations  
Sur 112 jours**

## FORMATIONS

**1 328 stagiaires  
pour 72 stages  
+ 391 h de  
formation PSE**

## Thèmes les plus demandés

Coopération-projets stratégiques  
associatifs et projets établissements -  
adaptation de l'existant - évaluation -  
recrutement directeur - préparation CPOM

...

Possibilité d'organiser des formations  
mutualisées sur les territoires  
Catalogue de formation adaptable à la  
demande

# PRODUCTION

## 50 % DU TEMPS DE TRAVAIL ET DU BUDGET

**11 journées étude**  
**470 participants**

**3 Actions collectives**

**3 ateliers droit social**

**4 matinales budgets**

**1 matinale droits fondamentaux de l'enfant**

**1 journée Mineurs Non Accompagnés**

**1 séminaire PFAR**

**1 journée gouvernance**

**Suite action Plateforme Aide aux répit (ARS)**

**Hébergement temporaire (ARS)**

**Développer et maintenir les liens dans la cité (CD 63)**

**Développer le réseau** et mieux communiquer auprès des adhérents,  
des pouvoirs publics et du grand public

**Travailler l'identité** de l'Uriopss en région  
(séminaire administrateurs-salariés)

**Répondre aux attentes des adhérents à la fois sur**

- Besoins d'expertise
- Les mutualisations au sein du réseau
- La défense des publics fragiles et leur prise en compte dans les politiques publiques
- Promouvoir les associations de solidarité et leur place dans la société

# Questions et votes des résolutions

# DEBAT

**Votre vision de l'identité  
de l'Uriopss ?**

# Prochain rendez-vous la journée de rentrée

**2 octobre 2019**

**Dardilly (69)**